

Prot. n. 01/2025 del 28 febbraio 2025 – Sanitas Seriate S.r.l.

SANITAS SERIATE S.R.L.

Piazza Alebardi n. 1 - 24068 Seriate (Bg)

Capitale Sociale € 20.000,00 i.v. – Socio Unico
Cod. Fisc. – P. Iva 03307530166 – R.E.A BG 366964

Società Soggetta a controllo analogo del Comune di Seriate
ex art. 6 D.Lgs n. 175/2016

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO
EX ART. 6 D.LGS n. 175/2016

Terzo quadrimestre 2024

CRONOLOGIA DELLE RELAZIONI PRESENTATE CON RIFERIMENTO ALL'ESERCIZIO 2024

Relazione	Data	Periodo di riferimento
01	18/06/2024	Primo Quadrimestre 2024
02	10/10/2024	Secondo Quadrimestre 2024
03	28/02/2025	Terzo Quadrimestre 2024

RELAZIONI DA PRESENTARE CON RIFERIMENTO ALL'ESERCIZIO 2024

Relazione	Data	Periodo di riferimento

Sommario:

1. Premessa.....4

2. Presentazione della relazione.....5

3. La Governance interna 6

4. Servizi gestiti dalla Società 7

5. Analisi variazione del personale 9

6. Acquisizione di beni e servizi 10

7. Analisi servizi della farmacia 14

8. Analisi servizi dell'ambulatorio 21

9. Valutazione dell'andamento economico della farmacia 22

1. PREMESSA

La presente relazione viene predisposta ai sensi dell'art. 6, co. 4, del D.Lgs. 175/2016.

E' redatta quale relazione infrannuale con riferimento al terzo quadrimestre 2024.

Nel merito, l'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 ha infatti introdotto, per le società a controllo pubblico, l'onere di redigere annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, la relazione sul governo societario, da pubblicare contestualmente al bilancio d'esercizio.

Nello specifico, lo Statuto di Sanitas Seriate S.r.l. prevede la redazione da parte dell'organo amministrativo di una relazione sull'andamento societario con una frequenza almeno annuale.

La relazione di cui al co. 4 dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 rappresenta, per gli enti soci, un nuovo strumento di governance societaria, offrendo agli stessi una panoramica sull'andamento della partecipata. In particolare la stessa permette di monitorare il perseguimento degli obiettivi fissati dall'ente socio, in forza dei poteri di direttiva e di influenza da esso esercitati, e di presidiare gli equilibri economici, finanziari e patrimoniali della società ed agli interessi pubblici sottesi all'attività esercitata.

La presente Relazione è redatta ottemperando alle prescrizioni di cui all'art 6 (commi 2, 3, 4, 5) del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" ed intende fornire un quadro generale e quanto più possibile completo sul sistema di governo societario adottato.

2. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE

L'obbligo di pubblicazione della presente Relazione risponde a finalità di pubblicità secondo i principi di cui al D.Lgs. n. 33/2013.

Il controllo analogo di Sanitas Seriate S.r.l. viene attuato attraverso relazioni a cadenza quadrimestrale, nelle quali viene illustrato:

- Lo stato di attuazione degli obiettivi prefissati;
- L'andamento della situazione economica finanziaria riferita ai periodi precedenti all'esercizio in corso;
- Un raffronto economico finanziario dei periodi in oggetto facendo riferimento anche agli esercizi precedenti;
- L'elenco aggregato degli acquisti di beni, servizi e lavori, indicando le modalità di individuazione dei fornitori e degli esecutori dei lavori, nonché i principali atti di gestione del personale;
- Report economico suddiviso per centri di costo analitici (settori di attività);
- Report sui flussi di liquidità;
- Relazione dell'organo amministrativo sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché una sintetica descrizione delle operazioni di maggior rilievo verificatesi nel periodo di riferimento.

I soggetti tenuti ad effettuare il controllo analogo, qualora ritengano le relazioni di cui sopra, non esaustive, possono chiedere a Sanitas Seriate S.r.l. documentazioni integrative tese a fornire ulteriori dettagli.

La relazione sarà oggetto di valutazione da parte dei Servizi Finanziari per essere poi sottoposta alla Giunta Comunale.

I servizi Finanziari possono fornire indirizzi vincolanti sulle modalità di gestione economica e finanziaria delle Società, in analogia a quanto disposto dall'articolo 147-*quinquies* e 153, comma 4 del d.lgs. 267/2000.

Il controllo concomitante può essere, inoltre, svolto anche attraverso incontri, nonché verifiche presso la sede societaria e nelle sedi di svolgimento dei servizi affidati alla Società.

3. LA GOVERNANCE INTERNA

L'organo amministrativo della società Sanitas Seriate S.r.l. è attualmente un organo monocratico, composto dal solo Amministratore Unico nominato dall'assemblea previo avviso pubblico, di cui di seguito si riportano i principali riferimenti:

Organo di Amministrazione			
Nominativo	Carica	Estremi della Nomina	Durata del Mandato
Dott. Rinaldo Pelliccioli	Amministratore Unico	Verbale del Consiglio di Amministrazione di Sanitas Seriate Srl - del 12 dicembre 2018	Dal 12 dicembre 2018 al 12 settembre 2019
		- del 10 settembre 2019	Proroga all'11 dicembre 2021
		- del 10 dicembre 2021	Proroga all'11 dicembre 2024

In data 10 settembre 2019 l'incarico di Amministratore Unico al Dott. Pelliccioli Rinaldo è stato prorogato fino all'11 dicembre 2021, dopodiché in data 10 dicembre 2021, con Verbale Assemblea Ordinaria, l'incarico è stato ulteriormente prolungato fino all'11 dicembre 2024.

Il dott. Pelliccioli è rimasto in carica sino al 25.01.2025 in regime di prorogatio, in attesa della nomina del nuovo amministratore.

4. SERVIZI GESTITI DALLA SOCIETA'

Sanitas Seriate S.r.l. ha per oggetto il servizio pubblico locale, in conformità di quanto previsto dallo Statuto, di gestione delle seguenti attività presenti sul territorio comunale, rivolte principalmente al Cittadino di Seriate:

- N. 1 Farmacia Comunale con sede operativa presso il Centro Commerciale Alle Valli in Via Brusaporto n. 41 a Seriate (Bg);
- N. 1 Ambulatorio Comunale sito in Via Donizetti n. 1 a Seriate (Bg).

Nel dettaglio, la Farmacia e l'Ambulatorio Comunale gestiti da Sanitas Seriate S.r.l. svolgono secondo il modello dell'*in house providing*, per conto della Città di Seriate, i seguenti servizi:

- **Farmacia Comunale – ubicata presso il Centro Commerciale Alle Valli:**

Erogazione al dettaglio di ogni prodotto o servizio collocabile per legge nel settore farmaceutico o parafarmaceutico, ivi comprese l'esecuzione di prestazioni e forniture finalizzate a questo scopo. Si richiamano in dettaglio le seguenti attività:

- Vendita medicinali con prescrizione medica;
- Vendita al minuto di:
 - specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici;
 - presidi medico-chirurgici, articoli sanitari;
 - alimenti per la prima infanzia;
 - prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, integratori della dieta;
 - prodotti omeopatici;
 - prodotti erboristici, anche di bellezza;
 - prodotti di cosmesi;
 - apparecchi medicali ed elettromedicali;
 - altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge;
 - prodotti veterinari;
 - prodotti apistici.

- Produzione e/o distribuzione al minuto di:
 - prodotti officinali, omeopatici, fitofarmaci, prodotti di erboristeria, profumeria, dietetici, integratori alimentari, prodotti ad uso veterinario e prodotti affini e analoghi secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico.
- Prestazione dei seguenti servizi:
 - effettuazione di test di auto-diagnosi;
 - effettuazione di servizi di carattere sanitario rivolti all'utenza secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
 - servizio noleggio di apparecchi elettromedicali.

TELEMEDICINA DA OTTOBRE 2024

- Elettrocardiogramma (E.C.G.);
- Holter cardiaco;
- Holter pressorio.

Sanitas Seriate S.r.l. gestisce il servizio farmaceutico esclusivamente nell'ambito territoriale del Comune di Seriate per conto dell'Amministrazione Comunale.

- **Ambulatorio Comunale:**

- Servizi a carattere sociale, socio assistenziale e socio sanitario rivolti al Cittadino di Seriate.

A far data dal 13 settembre 2021 l'ambulatorio è stato dato in gestione ad Asst Bergamo Est con la quale è stato sottoscritto regolare contratto di affitto rinnovato automaticamente annualmente salvo disdetta espressa da ambo le parti.

Attualmente il fatturato di Sanitas Seriate S.r.l., deriva, nella misura pressoché totale dall'esercizio della Farmacia Comunale.

5. ANALISI VARIAZIONE DEL PERSONALE

Al 31 dicembre 2024 la Società presenta n. 10 dipendenti, così articolati:

- **Personale addetto al settore amministrativo**

presso la sede di Piazza A. Alebardi n. 1 – Seriate (Bg)

N.	Nome	Mansione	Data Assunzione	Contratto	Ore servizio	%
1	Signorelli Daniela	Impiegata amministrativa	17/04/2007	Tempo indeterminato	24	60%

- **Personale addetto alla Farmacia**

presso la sede di Via Brusaporto n. 41, Centro Commerciale alle Valli – Seriate (Bg)

N.	Nome	Mansione	Data Assunzione	Contratto	Ore servizio	%
1	Bevilacqua Elena	Direttore Farmacista	21/11/2022	Tempo Indeterminato	36	90%
2	Saponaro Domenica	Collaboratore Farmacista	26/03/2014	Tempo Indeterminato	30	75%
3	Lupini Moira	Collaboratore Farmacista	01/07/2019	Tempo indeterminato	30	75%
4	Lupini Monica A.	Collaboratore Farmacista	26/10/2022	Tempo indeterminato	30	75%
6	Artese Stefania	Collaboratore Farmacista	01/12/2022	Tempo indeterminato	18	45%
7	Rota Rossella	Commessa	09/07/2007	Tempo indeterminato	18	45%
8	Rota Jessica	Commessa	21/05/2009	Tempo indeterminato	24	60%
9	Bonetti Daniela	Commessa	17/02/2015	Tempo indeterminato	36	90%

Si segnalano a seguire alcune modifiche intervenute all'assetto organizzativo del personale in forza presso la farmacia comunale.

In particolare dal giorno 1 settembre 2024 su richiesta della dott.ssa Domenica Saponaro, collaboratore farmacista, si è accordata la riduzione temporanea dell'orario di lavoro da 36 a 30 ore per motivi personali. Tale richiesta è stata accolta, nonostante la carenza di personale, per andare incontro alle esigenze espresse dalla dipendente.

Nel contempo dal giorno 1 ottobre 2024 e fino al 31.01.2025 su decisione dell'Amministratore e sentita la Direttrice, si è provveduto all'incremento dell'orario della commessa Daniela Bonetti da 30 a 36 h settimanali per sopperire, entro i rigorosi limiti della mansione, alla variazione di orario della suddetta farmacista, anche in previsione del maggior carico di lavoro previsto nel periodo delle festività natalizie.

In data 28 ottobre 2024 la società ha indetto un bando di concorso, nonostante i due precedenti bandi risultati deserti, al fine di reclutare una nuova collaboratore farmacista.

Si ricorda che tale assunzione si era resa necessaria a seguito delle dimissioni del Dott. Perna, precedente Direttore della farmacia, sostituito dalla Dott.ssa Elena Bevilacqua già collaboratrice farmacista.

I sopra indicati avvicendamenti hanno comportato un maggior ricorso al personale esterno al fine di garantire la copertura di tutti i turni di apertura della farmacia.

Al suddetto bando di concorso ha partecipato un'unica concorrente, risultata idonea previo superamento di prova scritta e orale in data 14 novembre 2024.

Dal 02 gennaio 2025 la dottoressa Fenili Denise, è entrata a far parte dell'organico della farmacia con 36 ore settimanali.

6. ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI

A seguire si riportano alcune informazioni in dettaglio inerenti le acquisizioni di beni e servizi diversi dalla merce in rivendita di cui all'oggetto sociale, considerato che quest'ultima è regolata dall'adesione all'accordo quadro aggiudicato da CISPEL e dagli affidamenti diretti assegnati direttamente ai produttori di determinati farmaci da banco/integratori.

Terzo quadrimestre 2024 - Tabella costi diversi dai prodotti rivendita farmacia

Centro di costo: FARMACIA/UFFICIO		
NUM. CIG	OGGETTO	COSTO (€)
1	Canone annuo assistenza casse farmacia	320,00
1	Sostituzione neon freccia segnalazione direzione ingresso	330,00
1	Rinnovo casella pec ufficio	25,00
2	Canone annuale assistenza hardware e software programma PLATINUM	3.580,00
1	Rinnovo incarico RSPP	550,00

1	Canone annuo E-Fidelity	1.437,00
1	Stampa card E-Fidelity pz.500	515,00
1	N.2 schermo protettivo in plexiglass	186,00
1	Assistenza hardware e software programma contabilità	3.465,87
10	Totali	10.408,87

Come evidenziato, la composizione delle suddette spese, non è stata caratterizzata da elementi di carattere straordinario, come si evince dal raffronto indicato a seguire, nel quale si riportano in modo riassuntivo i dati dei GIG riferiti al terzo quadrimestre 2022 e 2023:

	Terzo Quadrimestre 2023		Terzo Quadrimestre 2022	
Centro di Costo	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)
Farmacia/Ufficio	16	22.211,40	9	2.479,50

Per completare il quadro annuale delle spese sostenute con acquisizione dei CIG, si riportano di seguito in modo riassuntivo i dati dei CIG riferiti al primo e secondo quadrimestre 2024 e 2023

	Primo Quadrimestre 2024		Primo Quadrimestre 2023	
Centro di Costo	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)
Farmacia/Ufficio	24	31.202,96	27	35.387,60
Ambulatorio	0	0,00	0	0,00
Totali	24	31.202,96	27	35.387,60

	Secondo Quadrimestre 2024		Secondo Quadrimestre 2023	
Centro di Costo	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)
Farmacia/Ufficio	20	16.197,81	13	9.464,02
Ambulatorio	0	0,00	0	0,00
Totali	20	16.197,81	13	9.464,02

Le tabelle che seguono mettono in evidenza le più rilevanti voci di bilancio (distinte per centro di costo) riguardanti i costi sostenuti nel primo, secondo e terzo quadrimestre 2024 per i quali non necessita l'acquisizione del CIG.

Primo quadrimestre 2024

	Voce di Costo	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
1' Quadrimestre 2024	Canone di locazione	15.594,49	9.484,45	8.262,15
	Oneri Access.Canone.Locaz.	5.589,39		
	Pubbl. Centro Commerciale	924,69		
	Telefoniche	164,67		
	Energia elettrica	1.222,56		167,98
	Riscaldamento			530,79
	Tasse vidimaz. libri sociali	309,87		
	Quote associative	3.310,90		
	Comm.Pos/Carte di credito	2.370,46		
	Oneri bancari	441,36		
	Imposte di bollo c/c	66,52		
	Imposte e tasse	622,00		91,00
	Commissione fidejussione	84,81		
	Costi vari generali	85,10		
	Totali	30.786,82	9.484,45	9.051,92

Secondo quadrimestre 2024

	Voce di Costo	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
2' Quadrimestre 2024	Canone di locazione	15.594,48		
	Oneri Access.Canone.Locaz.	5.589,39		
	Pubbl. Centro Commerciale	467,02		
	Telefoniche	229,12		
	Energia elettrica	1.567,95		244,66
	Riscaldamento	0,00		184,97
	TARI	454,44		309,56
	Quote associative	3.530,76		
	Comm.Pos/Carte di credito	2.444,51		
	Oneri bancari	455,86		
	Imposte di bollo c/c	66,52		
	Imposte e tasse	671,03		91,00
	Commissione fidejussione	84,81		
	Costi vari generali	635,78		
	Totali	31.795,77		830,19

Terzo quadrimestre 2024

3' Quadrimestre 2024	Voce di Costo	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
	Canone di locazione	15.620,22		
	Oneri Access.Canone.Locaz.	5.598,60		
	Pubbl. Centro Commerciale	468,05		
	Telefoniche	230,01		
	Energia elettrica	1.898,45		297,80
	Riscaldamento			274,39
	Quote associative	3.449,44		
	Comm.Pos/Carte di credito	2.740,35		
	Oneri bancari	445,02		
	Imposte di bollo c/c	66,73		
	Imposte e tasse	81,04		92,00
	Commissione fidejussione	84,80		
	Costi vari generali	267,82		
	Valori bollati	80,00		
	Totali	31.030,53		664,19

A raffronto si riportano in modo riassuntivo le voci di bilancio per costi sostenuti senza l'acquisizione del CIG con riferimento al primo, secondo e terzo quadrimestre 2023

1' Quadrimestre 2023	Totali costi	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
		29.714,59	9.434,91	8.813,01

2' Quadrimestre 2023	Totali costi	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
		29.021,91		653,71

3' Quadrimestre 2023	Totali costi	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
		29.452,84		510,52

Per quanto riguarda il centro di costo dell'ambulatorio si ricorda che i costi sostenuti per le utenze vengono rimborsati da Asst Bergamo Est così come il costo

per il canone d'affitto è coperto con il pagamento del canone di locazione da parte dell'Azienda Socio Sanitaria.

7. ANALISI SERVIZI DELLA FARMACIA

I servizi offerti all'utenza sono i seguenti:

- Prenotazione esami e visite specialistiche:**
Il servizio permette al cittadino di prenotare, modificare ed annullare visite specialistiche ed esami in farmacia mediante tessera sanitaria e impegnativa SSN-Regione Lombardia. Ogni prestazione è rimborsata da Ats Bergamo ad un importo di euro 2,50+iva 22%

Esercizio 2024	Prenotazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2024	27	67,50
2' Quadrimestre 2024	33	82,50
3' Quadrimestre 2024	65	162,50
Totali 2024	125	312,50

Si riporta di seguito a raffronto, la tabella relativa al 2023

Esercizio 2023	Prenotazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2023	17	42,50
2' Quadrimestre 2023	21	52,50
3' Quadrimestre 2023	18	45,00
Totali 2023	56	140,00

Prenotazione esami/visite dal 01.07.2010 al 31.12.2024:

n. 385

- **Consegna e ritiro kit screening colon retto:**

ATS Bergamo ha riattivato dal mese di Aprile 2021 la campagna di screening sulla popolazione over 50 per la ricerca del sangue occulto nelle feci (progetto sospeso in corso di pandemia).

La farmacia ha aderito al progetto prestandosi alla consegna dei kit ai pazienti che vengono contattati direttamente da Ats. I pazienti possono ritirare il kit in farmacia alla quale Ats li fornisce gratuitamente.

La farmacia si occupa anche del ritiro dei campioni una volta effettuato il test da parte del paziente e tramite CEF li consegna ai laboratori per farli analizzare. Anche questo in maniera totalmente gratuita.

Per questo servizio Ats ha stabilito un compenso alle farmacie rimborsato in fattura SISS come riportato nella tabella sottostante.

		Quantità	Ricavo Unitario	Imponibile Ricavi
1' Quadrimestre 2024	Consegna kit	136	2,00	272,00
	Ritiro kit	94	1,85	173,90
2' Quadrimestre 2024	Consegna kit	122	2,00	244,00
	Ritiro kit	114	1,85	210,90
3' Quadrimestre 2024	Consegna kit	118	2,00	236,00
	Ritiro kit	91	1,85	168,35
Totali		675		1.305,15

La tabella seguente riporta a raffronto i ricavi relativi al 2023

		Quantità	Ricavo Unitario	Imponibile Ricavi
1' Quadrimestre 2023	Consegna kit	101	2,00	202,00
	Ritiro kit	80	1,85	148,00
2' Quadrimestre 2023	Consegna kit	96	2,00	192,00
	Ritiro kit	73	1,85	135,05
3' Quadrimestre 2023	Consegna kit	111	2,00	222,00
	Ritiro kit	89	1,85	164,65
Totali		550		1.063,70

- **Rinnovo esenzioni per patologia:**

Dall'01 giugno 2015 i cittadini che hanno diritto ad un'esenzione sulla spesa farmaceutica per reddito o patologia devono, tramite autocertificazione, convertire la loro esenzione nei seguenti nuovi codici:

- E30 per patologie croniche
- E40 per patologie rare.

La Regione Lombardia ha formalizzato con l'Unione Regionale un accordo che ha consentito l'estensione della modalità di acquisizione delle autocertificazioni E30 ed E40 anche mediante il canale delle farmacie e della piattaforma Siss.

Per ogni certificazione rilasciata dalla farmacia è previsto un rimborso di € 2,50 oltre Iva sempre tramite fattura Siss.

Esercizio 2024	Rinnovi n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2024	57	142,50
2' Quadrimestre 2024	15	37,50
3' Quadrimestre 2024	2	5,00
Totali 2024	74	185,00

Il servizio di rinnovo esenzioni per patologie è reso dalle farmacie fino a tutto il 31 marzo 2021. Oltre tale data le certificazioni effettuate sono delle nuove attivazioni di esenzione in quanto ATS ha prorogato automaticamente tutte le esenzioni in essere fino ad oggi.

Si riporta di seguito a raffronto, la tabella relativa al 2023

Esercizio 2023	Rinnovi n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2023	39	97,50
2' Quadrimestre 2023	16	40,00
3' Quadrimestre 2023	7	17,50
Totali	62	155,00

Rilascio esenzioni E30-E40 dall'01.01.2015 al 31.12.2024:

n. 877

- **Notifica ricette via sms o e-mail:**

Da febbraio il servizio può essere attivato o confermato anche in farmacia. Per ogni attivazione effettuata è previsto un rimborso di € 2,50 oltre iva sempre tramite fattura Siss.

Esercizio 2024	Attivazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2024	323	807,50
2' Quadrimestre 2024	105	262,50
3' Quadrimestre 2024	11	27,50

Totali	439	1.097,50
---------------	-----	----------

- **Spazio e servizio di autoanalisi:**

La Farmacia è dotata di uno spazio idoneo per il servizio di autoanalisi, anche se di modestissime dimensioni.

Lo spazio è stato realizzato secondo i dettami del Dipartimento di Igiene di ATS Bergamo; esso garantisce qualità, riservatezza e adeguatezza.

Le apparecchiature di ultima generazione in uso garantiscono sensibilità, riproducibilità e accuratezza dei dati ottenuti.

In questo spazio, operativo dal mese di dicembre 2018, si svolgono le seguenti attività:

- autoanalisi con misurazione della glicemia e profilo glicemico (emoglobina ed emoglobina glicata). Il ricavo della prestazione è di 12,00 euro;
- profilo lipidico (colesterolo, trigliceridi, HDL e LDL) e funzionalità renali. Il ricavo della prestazione è di 18,00 euro.

Esercizio 2024	Servizi n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2024	26	390,00
2' Quadrimestre 2024	39	585,00
3' Quadrimestre 2024	29	435,00

Totali	94	1.410,00
---------------	----	----------

Importo calcolato su una media di euro 15,00 a prestazione

Si riporta di seguito a raffronto, la tabella relativa al 2023

Esercizio 2023	Servizi n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2023	25	375,00
2' Quadrimestre 2023	42	630,00
3' Quadrimestre 2023	50	750,00
Totali	117	1.755,00

- **Foratura lobi orecchie:**

Attiva secondo le normative dal 01 gennaio 2019.

Esercizio 2024	Prestazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2024	68	1.632,00
2' Quadrimestre 2024	78	1.872,00
3' Quadrimestre 2024	65	1.560,00
Totali	211	5.064,00

Importo calcolato su una media di euro 24,00 a foratura
Foratura lobi orecchie dall'01.01.2019 al 31.12.2024:

n. 2.374

Si riporta di seguito a raffronto, la tabella relativa al 2023

Esercizio 2023	Prestazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2023	59	1.062,00
2' Quadrimestre 2023	71	1.278,00
3' Quadrimestre 2023	97	1.746,00
Totali	227	4.086,00

Importo calcolato su una media di circa euro 18,00 a foratura

- **Preparazioni galeniche:**

Servizio attivo dal 2009.

Le preparazioni vengono effettuate dal farmacista nel laboratorio annesso al punto vendita. Ogni farmacia per legge deve essere provvista di un laboratorio con attrezzature, strumenti e sostanze utili all'allestimento di preparazioni galeniche officinali e magistrali.

Sono

- preparazioni galeniche magistrali o a formula magistrale i medicinali preparati dal farmacista in farmacia in base a una prescrizione medica magistrale destinata ad un determinato paziente;

- preparazioni galeniche officinali o a formula officinale i medicinali preparati dal farmacista nella sua farmacia secondo la Farmacopea di un Paese membro dell'Unione Europea. Il medicinale preparato è destinato ad essere dispensato direttamente ai pazienti che in genere si servono di tale farmacia.

Nella Farmacia di Sanitas S.r.l. si effettuano sia preparazioni magistrali secondo richieste specifiche dei clienti, sia preparazioni galeniche officinali a seconda della stagionalità.

Nel corso degli anni, è stata ampliata la varietà e la tipologia di preparati fitoterapici che vengono consigliati e venduti alla clientela, sicure dell'efficacia e della buona compliance sui clienti. Tali preparati, solitamente abbinati ai rimedi farmacologici classici, sono anche consigliati a coloro che si avvalgono di cure basate sulla medicina naturale.

La tipologia di prodotti galenici offerti, nel corso degli anni, si è notevolmente differenziata. Infatti mentre inizialmente la quasi totalità delle preparazioni era a base di alcool etilico al 60° (utilizzato principalmente per la cura del cordone ombelicale dei neonati), ora l'offerta si è specializzata in formulazioni monocomponente e pluricomponenti quali propoli, echinacea, rosa canina, ribes nigrum, pilosella, linfa di betulla, olio di mandorle, altea nonché formulazioni drenanti-depurative e spray per la cura delle infiammazioni alla gola.

La tabella che segue evidenzia il costante trend di crescita negli anni delle vendite di tali prodotti:

Anno	N. Preparati	Tipologia
2012	106	Soluzioni a base di alcool etilico 60%
2016	119	Formulazioni

2017	164	monocomponente e pluricomponenti
2018	226	
2019	239	
2020	341	
2021	337	
2022	587	
2023	769	
2024	690	

La media del prezzo di vendita al pubblico a flacone di tali prodotti è passata da € 4,40 del 2016 ad € 14,00 del 2024, sulla base della complessità dei prodotti offerti.

Tale attività nel corso degli ultimi esercizi si è potuta proporre alla clientela in modo sempre più valorizzato e personalizzato. Questo rappresenta un valore aggiunto che va oltre l'aspetto economico e che, grazie all'apporto della professionalità del personale, accresce i servizi e l'immagine della farmacia stessa.

La tabella che segue evidenzia le prestazioni ed i ricavi riguardanti i 3 quadrimestri dell'esercizio 2024:

Esercizio 2024	Prestazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2024	226	4.326,00
2' Quadrimestre 2024	208	2.912,00
3' Quadrimestre 2024	256	3.584,00
Totali	690	10.822,00

Di seguito si riportano a raffronto le tabelle relative alle prestazioni degli esercizi 2022 e 2023.

	Esercizio 2022		Esercizio 2023	
	Prestazioni n.	Ricavi	Prestazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre	109	1.526,00	309	4.326,00
2' Quadrimestre	273	3.822,00	223	3.122,00
3' Quadrimestre	205	2.870,00	237	3.318,00
Totali	587	8218,00	769	10.766,00

- Servizi di telemedicina (attivati da ottobre 2024)

Esercizio 2024	N. e tipologia di prestazioni	Ricavi
3' Quadrimestre 2024	12	Euro 654,00

La Farmacia offre inoltre i seguenti servizi gratuiti:

- **Automisurazione della pressione arteriosa.**

La misurazione è effettuata con un'apparecchiatura validata e periodicamente calibrata.

- **Consulenza di specialisti in dermo-cosmesi.**

- **Servizio E-Commerce**

Il sito www.farmaciacomunaleseriate.it a partire dal gennaio 2020 è attivo.

8. ANALISI SERVIZI DELL'AMBULATORIO

Con decorrenza 13 settembre 2021 l'ambulatorio è stato locato ad Asst Bergamo Est vista l'esigenza dell'azienda socio-sanitaria di avere uno spazio a disposizione per diverse necessità ed emergenze (tamponi Covid, continuità assistenziale diurna, hotspot per profughi ucraini, guardia medica) nel Comune di Seriate.

Il locale di via Donizetti è stato ritenuto idoneo ed è stato stipulato regolare contratto d'affitto rinnovato automaticamente al 13 settembre di ogni anno, salvo disdetta espressa di una delle due parti.

Per tutto ciò che riguarda le spese ordinarie, tra cui telefono, gas, luce e pulizie, il costo resta a carico del locatario. Sanitas Seriate s.r.l. inoltre percepisce un canone mensile convenuto in € 1.000,00, aggiornato annualmente all'indice Istat, che assorbe totalmente il canone annuo dovuto al Comune pari ad euro 8.262,15 per l'anno 2024.

9. VALUTAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLA FARMACIA

Incassi:

Di seguito si riportano i dati relativi ai ricavi dei singoli quadrimestri degli esercizi 2019-2020-2021-2022-2023 e 2024.

Quarimestri	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1°	736.899,22	607.292,27	581.387,32	764.399,21	749.369,15	747.687,40
2°	727.617,73	596.620,25	675.006,07	784.225,17	769.179,70	775.595,76
3°	738.521,83	639.109,72	782.360,36	796.644,88	783.111,08	815.199,03
Totali	2.203.038,78	1.843.027,34	2.038.753,75	2.345.269,26	2.301.659,93	2.338.482,19

A causa della pandemia gli incassi a partire dal secondo quadrimestre 2020 fino al secondo quadrimestre 2021 hanno subito un forte calo. Con il ritorno della situazione alla normalità e anche grazie all'esecuzione di tamponi e vendita prodotti legati al virus Sars Cov-19, già nell'ultimo quadrimestre 2021 gli introiti sono risaliti e l'ascesa è continuata per tutto l'anno 2022. Nell'anno 2023 si registra un moderato calo, anche se l'ammontare complessivo dei ricavi risulta superiore a quello del medesimo periodo del 2019 (pre - Covid). Da tenere in considerazione l'azzeramento pressoché totale delle vendite di tutti gli articoli legati al Covid-19 e l'assenza dell'esecuzione di tamponi rapidi come già sottolineato precedentemente.

Come segnalato in precedenza, a partire da luglio 2023, presso la galleria del Centro Commerciale è stata aperta una nuova parafarmacia che per quanto riguarda tutto ciò che non è farmaco ha influito inizialmente sugli incassi della farmacia. E' però da segnalare che nell'ultimo quadrimestre, gli incassi della farmacia hanno registrato un costante trend positivo sino ad assestarsi ad un valore superiore rispetto ai quadrimestri di riferimento relativi agli anni precedenti.

La tabella che segue mostra il dettaglio mensile dei ricavi relativi al secondo quadrimestre degli ultimi cinque anni:

Mese	2020	2021	2022	2023	2024
Settembre	171.143,46	167.634,27	174.726,77	175.021,63	189.576,37
Ottobre	178.518,65	192.872,97	202.158,68	184.064,12	207.719,07
Novembre	133.804,20	202.212,25	205.376,16	195.029,31	198.472,98
Dicembre	155.648,41	219.640,87	214.383,27	228.996,02	219.430,61
Totali	639.114,72	782.360,36	796.644,88	783.111,08	815.199,03

Di seguito si evidenziano le variazioni annuali riferite ai tre quadrimestri in analisi:

Quadrimestre	Variazione 2019-2020	Variazione 2020-2021	Variazione 2021-2022	Variazione 2022-2023	Variazione 2023-2024
1°	-129.606,95	-25.904,95	+183.011,89	-15.030,06	-1.681,75
2°	- 130.997,38	+78.385,72	+109.219,10	-15.045,47	+6.416,06
3°	- 99.412,11	+143.245,64	+14.284,52	-13.533,80	+32.087,95

Dettaglio incassi aperture domenicali:

Di seguito si evidenziano gli incassi per le aperture domenicali e festive con relativo incasso medio:

2024	N. giorni apertura	Imponibile Incassato	Imponibile Incasso medio
1° Quadrimestre	17	108.094,08	6.358,48
2° Quadrimestre	16	97.766,82	6.110,42
3° Quadrimestre	19	127.130,60	6.691,08
Totali annui	52	332.991,50	6.403,68

Gli incassi indicati per le aperture domenicali e festive si riferiscono ad entrate da soli scontrini, sono escluse le ricette per le quali esiste un riepilogo mensile.

Dall'8 settembre 2019 le ore di aperture domenicali sono pari a dieci (09.00-19.00); mentre l'orario di apertura dal lunedì al sabato è mantenuto di dodici ore, dalle 8,30 alle 20,30.

A raffronto viene riportata la tabella relativa agli incassi riguardanti le aperture domenicali riferite al 2023.

2023	N. giorni apertura	Imponibile incassato	Incasso medio
1' Quadrimestre	17	101.046,80	5.943,93
2' Quadrimestre	17	95.491,23	5.617,13
3' Quadrimestre	20	126.811,99	6.340,59
Totali annui	54	323.350,02	5.987,96

Di seguito in evidenza la variazione dei ricavi nei giorni festivi, a parità di quadrimestre, degli anni 2023 e 2024.

	Raffronto 2023-2024
1' Quadrimestre	+7.047,28
2' Quadrimestre	+2.275,59
3' Quadrimestre	+318,61

I giorni di apertura domenicale del terzo quadrimestre 2024 sono pari a 19, uno in meno rispetto al 2023.

Aperture domenicali: Spese per personale e collaboratori - rendiconto

La tabella che segue evidenzia il costo del personale sostenuto nell'esercizio in corso al fine di far fronte alle aperture domenicali e festive. I dati si riferiscono alla somma dei costi del personale dipendente (indennità, lavoro festivo, straordinari e contributi) e dei compensi corrisposti ai professionisti.

2024	Costo personale
1' Quadrimestre	8.929,51
2' Quadrimestre	7.879,97
3' Quadrimestre	10.846,64
Totali annui	27.656,12

Di seguito, al fine di mantenere un raffronto viene riportata la tabella relativa ai costi sostenuti nell'esercizio 2023.

2023	Costo personale
1' Quadrimestre	8.020,96
2' Quadrimestre	7.481,04
3' Quadrimestre	10.191,98
Totali annui	25.693,98

Le spese sostenute per il personale sia dipendente che esterno del III° quadrimestre 2024 nei giorni domenicali e festivi risulta moderatamente più elevato rispetto al corrispondente quadrimestre dell'anno 2023 e considerando l'intera annualità, il costo complessivo risulta essere più alto rispetto all'anno 2023.

L'utile teorico al lordo delle tasse riferito alle aperture domenicali e festive è determinato ipotizzando un margine di guadagno del 45% sull'incasso; da quest'ultimo è detratto il costo del personale del periodo di riferimento, come indicato nella tabella che segue:

2024	Imponibile Incassato	Utile lordo teorico aperture domenicali e festivi
1' Quadrimestre	108.094,08	39.712,83
2' Quadrimestre	97.766,82	36.115,09
3' Quadrimestre	127.130,60	46.362,13

Come per gli incassi anche l'utile lordo teorico dell'intero 2024, raffrontato all'utile lordo dell'anno 2023 rileva un discreto incremento.

Di seguito si evidenziano i dati relativi agli utili lordi per le aperture domenicali e festive degli esercizi 2020-2021-2022 e 2023

Utile lordo teorico aperture domenicali e festivi	2020	2021	2022	2023
1' Quadrimestre	27.145,24	17.450,60	31.859,32	37.450,10
2' Quadrimestre	18.857,94	22.911,92	33.827,44	35.490,01
3' Quadrimestre	24.931,79	32.978,91	41.871,07	46.873,41
Totali annui	70.934,97	73.341,43	107.557,83	119.813,52

Aperture feriali: Spese per personale e collaboratori

La tabella seguente evidenzia i costi sostenuti per compensi a professionisti incaricati per sostituzioni del personale nei periodi non festivi dall'esercizio 2021.

	2021	2022	2023	2024
1' Quadrimestre	0,00	0,00	3.810,00	1.980,00
2' Quadrimestre	300,00	2.025,00	2.760,00	8.070,00
3' Quadrimestre	0,00	3.525,00	0,00	9.090,00
Totali annui	300,00	5.550,00	6.570,00	19.140,00

Nel 2021 il ricorso a professionisti esterni nei giorni feriali è stato sospeso a causa della pandemia. Dal secondo quadrimestre 2022, con la fine della pandemia, il reclutamento è ripartito, soprattutto per tamponare l'assenza della dottoressa Guerini che da luglio '22 ha ridotto l'orario a 20 ore settimanali. Inoltre da ottobre '22 e per tutto il primo quadrimestre 2023, la dottoressa Lupini Moira è stata in malattia. Ciò ha reso necessario la sua sostituzione tramite professionisti esterni, ma anche ore straordinarie da parte del personale dipendente. Nel 2024 le dimissioni del dottor Perna hanno comportato la riduzione di 36 ore settimanali della disponibilità di personale laureato in farmacia. La mancanza di un dipendente e la necessità di consentire la fruizione delle ferie (arretrate e ordinarie) al personale, ha comportato un aumento del ricorso al personale esterno ed agli straordinari da parte dei dipendenti assunti, con conseguente ed inevitabile incremento di costo negli ultimi due quadrimestri 2024.

La seguente tabella mostra i costi lordi sostenuti dalla società nel ricorrere agli straordinari. Tra parentesi le ore di straordinario svolte dalle dipendenti:

	Bonetti	Perna	Bevilacqua	Rota J.	Lupini Moira	Rota R.	Lupini Monica	Totali
1' Quadrimestre	124,38 (8 h)	24,06 (1 h)	216,27 (10 h)	8,07 (0,5 h)	19,94 (1 h)	35,03 (2 h)	-	427,75
2' Quadrimestre	62,19 (4 h)	-	122,57 (5,5 h)	-	199,46 (10 h)	-	281,59 (15 h)	665,81
3' Quadrimestre	93,28 (6 h)	-	492,21 (22 h)	145,13 (9 h)	140,33 (7 h)	35,03 (2 h)	248,36 (12,5 h)	1.154,34
Totali								2.247,90

A raffronto si riporta la tabella delle spese per straordinarie del personale dipendente sostenute nell'anno 2023:

	Bonetti	Perna	Saponaro	Lupini MA	Totali
1' Quadrimestre	1.633,16 (105,5 h)	1.039,04 (30 h)	65,64 (3 h)	206,50 (11 h)	2.944,34
2' Quadrimestre	567,46 (36,5 h)	96,24 (4 h)	0,00	0,00	663,70
3' Quadrimestre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali					3.608,04

Come indicato in precedenza, che nel primo quadrimestre 2023 la signora Bonetti aveva un contatto da 18 ore settimanali, innalzate a 24 ore il primo giugno 2023 ed a 30 dal primo ottobre 2023, mentre da marzo 2024 ha aumentato il suo orario di ulteriori 6 ore arrivando a 36 ore complessive, riducendo così il ricorso alle ore straordinarie.

Per completezza d'informazione la tabella sottostante mostra i costi del personale dipendente al netto di straordinari e aperture domenicali:

2024	Costo personale
1' Quadrimestre	96.083,32
2' Quadrimestre	92.628,90
3' Quadrimestre	83.523,12

Come anticipato all'art. 5 della presente relazione, gli avvicendamenti intervenuti all'assetto complessivo del personale in forza presso la farmacia comunale, hanno determinato la riduzione del costo del personale assunto, ma al contempo l'aumento del costo relativo alle prestazioni esterne.

Si ricorda infatti che la nuova farmacista individuata a seguito di bando di concorso, ha preso servizio solo nell'anno 2025.

Per tale ragione ci si aspetta per l'anno 2025, salvo eventi di natura straordinaria, un incremento del costo del personale dipendente rispetto all'anno oggetto della presente relazione e una conseguente riduzione dei costi relativi ai professionisti esterni.

Redditività

Al fine di verificare nel dettaglio la redditività del quadrimestre di riferimento, si rimanda all'allegato 1 dal quale si evince il prospetto degli acquisti e dei ricavi della merce in rivendita, con riferimento al periodo 1 gennaio – 31 dicembre 2024. Il prospetto evidenzia inoltre gli scostamenti mensili dei ricavi dell'esercizio in corso rispetto al 2023.

Nella tabella che segue si riportano i raffronti mensili ed annuali dei ricavi degli ultimi quattro esercizi e dell'anno in corso.

	2020- 2021	2021- 2022	2022- 2023	2023- 2024
Gennaio	-49.950,47	+59.462,82	-14.461,44	-1.281,13
Febbraio	-38.524,20	+20.674,54	+15.124,73	+2.621,34
Marzo	+16.401,15	+58.540,87	-8.102,10	-7.282,89
Aprile	+46.168,57	+44.333,66	-7.591,25	+4.260,93
Maggio	+33.822,96	+40.861,27	-1.759,34	-533,44
Giugno	+22.089,19	+20.415,75	3.655,51	-3.318,01
Luglio	+22.947,62	+30.158,57	-19.230,28	+7.504,47
Agosto	-474,05	+17.783,51	+2.289,28	+2.763,04
Settembre	- 3.509,19	+7.092,50	+294,86	+14.554,74
Ottobre	+14.354,32	+9.285,71	-18.094,56	+23.654,95
Novembre	+68.408,05	+3.163,91	-10.346,85	+3.443,67
Dicembre	+63.992,46	- 5.257,60	+14.612,75	-9.565,41
Totali progressivi annuali	195.726,41	306.515,51	-43.609,33	36.822,26

In conclusione nell'anno 2024 si registra un miglioramento dei ricavi rispetto all'anno precedente.

L'amministratore Unico
dott.ssa Alessandra Sangalli

Allegati: Allegato n. 1:

Prospetto acquisti/vendite merce in rivendita Farmacia in Via Brusaporto riferito al periodo dal 01 gennaio 2024 al 31 dicembre 2024.

ACQUISTI/RICAVI MERCE IN RIVENDITA AL 31/12/2024

ALLEGATO 1

ANNO 2024 FARMACIA Via Brusaporto

Mese	Acquisti merce (€)
gen-24	118.667,07
feb-24	123.981,83
mar-24	123.938,90
apr-24	106.294,60
mag-24	135.974,71
giu-24	119.763,90
lug-24	102.047,28
ago-24	121.852,56
set-24	150.080,88
ott-24	117.691,97
nov-24	91.774,40
dic-24	103.862,75
Totali	1.415.930,85

Ricavi Vendite/ASL (€)	Ricavi corrispettivi (€)	Totale Ricavi (€)
39.363,63	148.491,61	187.855,24
38.295,58	143.896,64	182.192,22
41.223,09	148.843,67	190.066,76
40.783,86	146.789,32	187.573,18
44.444,29	155.452,71	199.897,00
41.914,86	152.021,08	193.935,94
43.432,66	155.618,52	199.051,18
39.324,77	143.386,87	182.711,64
38.932,27	150.644,10	189.576,37
43.299,88	164.419,19	207.719,07
42.030,57	156.442,41	198.472,98
48.014,60	171.416,01	219.430,61
501.060,06	1.837.422,13	2.338.482,19

Rim.fin.al 31/01	219.793,26
Rim.fin.al 29/02	227.531,46
Rim.fin.al 31/03	250.559,11
Rim.fin.al 30/04	231.587,10
Rim.fin.al 31/05	239.192,13
Rim.fin.al 30/06	253.835,24
Rim.fin.al 31/07	233.520,79
Rim.fin.al 31/08	226.016,77
Rim.fin.al 30/09	282.114,93
Rim.fin.al 31/10	262.669,85
Rim.fin.al 30/11	237.882,24
Rim.fin.al 31/12	203.623,21

raffronto mensile con anno precedente	raffronto progressivo con anno precedente
- 1.281,13	-1.281,13
2.621,34	1.340,21
- 7.282,89	-5.942,68
4.260,93	-1.681,75
- 533,44	-2.215,19
- 3.318,01	-5.533,20
7.504,47	1.971,27
2.763,04	4.734,31
14.554,74	19.289,05
23.654,95	42.944,00
3.443,67	46.387,67
- 9.565,41	36.822,26

Tot.acq.31/12/24	1.415.930,85
------------------	--------------

Tot.ricav.31/12/24	2.338.482,19
--------------------	--------------

Rim.iniz.	230.974,46
-----------	------------

Rim.fin.31/12/24	203.623,21
------------------	------------

TOTALE ACQ.+ RIM.INIZ.- OMAGGI	1.637.622,25
--------------------------------	--------------

TOTALE VEND+ RIM.f	2.542.105,40
--------------------	--------------

DIFF.ACQ./RICAVI IN PERCENTUALE	904.483,15 55,23
---------------------------------	---------------------

merce omaggio	9.283,06
---------------	----------

GENNAIO DETRATTO DA ACQUISTO MERCI PREMIO FORNITORE DOC GENERICI NS.FATT.N.3 DEL 16.01.24 EURO 2.835,00 (COMP.2023)
 GENNAIO DETRATTO DA ACQUISTO MERCI PREMIO FORNITORE SHOW WINDOW NS.FATT. N.5 DEL 29.01.24 EURO 120,00
 MARZO DETRATTO PREMIO FORNITORE BAYER FT. N.2205 DEL 12.03.24 EURO 284,78 PR.9 ESENTE IVA
 MARZO DETRATTO PREMIO FORNITORE PERRIGO FT. N.861 DEL 07.03.24 EURO 248,54 PR.7 ESENTE IVA
 SETTEMBRE DETRATTO PREMIO FORNITORE FT. N.65-66 DEL 24.09.24 EURO 90,00
 OTTOBRE DETRATTO PREMIO FORNITORE FT. N.76-77 E 79 DEL 16 E 21.10.24 EURO 160,00
 NOVEMBRE DETRATTO DA ACQUISTO MERCI PREMIO FORNITORE DOC GENERICI NS. FATT. N.87 DEL 04.11.24 EURO 2.835,00
 DICEMBRE DETRATTO DA ACQUISTO MERCI PREMIO FORNITORE CORMAN SPA PROT.850 DEL 31.12.24 EURO 196,69