

AII. A SCHEDA DI GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI DIRIGENZIALI

Data di approvazione	28/04/2026
----------------------	------------

Fattori generali di graduazione	Elementi specifici di graduazione	Punteggio max	Settore 1	Settore 2	Settore 3	Settore 4	Settore 5	Settore 6
A. Consistenza delle risorse umane e finanziarie	A1. Consistenza delle risorse umane	10	3	7	7	4	6	7
	A2. Consistenza delle risorse finanziarie	10	1	10	10	4	1	6
Totale fattore A		20	4	17	17	8	7	13
B. La complessità gestionale dell'unità organizzativa assegnata	B1. Complessità del quadro normativo	10	7	10	10	6	6	6
	B2. Complessità del quadro delle relazioni	10	7	9	10	6	8	6
	B3. Complessità del processo di programmazione e di prevedibilità e/o misurabilità dei risultati	10	7	10	10	5	7	5
	B4. Complessità interna	15	8	12	12	6	8	8
Totale fattore B		45	29	41	42	23	29	25
C. Autonomia gestionale e responsabilità	C1. Responsabilità gestionale	5	4	5	5	3	4	3
	C2. Pluralità e rilevanza degli incarichi aggiuntivi	2	0	2	0	0	0	1
	C3. Responsabilità amministrativa e penale	8	7	8	8	5	6	5
Totale fattore C		15	11	15	13	8	10	9
D. Strategicità della posizione	D1. Rilevanza della posizione rispetto alla mission aziendale, al programma di mandato e al funzionamento dell'organizzazione	20	11	19	20	11	16	11
Totale fattore D		20	11	19	20	11	16	11
Totale complessivo		100	55	92	92	50	62	58

Fascia indennità di posizione

Fascia E	Fascia A	Fascia A	Fascia E	Fascia D	Fascia E
----------	----------	----------	----------	----------	----------

FASCIA	PUNTEGGIO
Fascia A	>=90 e <=100
Fascia B	>=80 e <90
Fascia C	>=70 e <80
Fascia D	>=60 e <70
Fascia E	>=40 e <60
Fascia F	<40

a1. Personale

	Posizione	Risorse umane assegnate		
		Posti coperti (FTE)	%	Punti
	Settore 1	9,10	8,2%	3,00
	Settore 2	23,03	20,9%	7,00
	Settore 3	23,70	21,5%	7,00
	Settore 4	12,76	11,6%	4,00
	Settore 5	18,00	16,3%	6,00
	Settore 6	23,81	21,6%	7,00
		110,39	100,0%	

n. dipendenti		punti	
0	7	0	2
8	14	3	4
15	21	5	6
22	28	7	8
29	35	9	10

0,34

a2. Budget delle risorse finanziarie

Posizione	50%		Risorse complessive	punti
	Spese	Entrate		
Settore 1	€ 350.396,11	€ 1.129.692,00	740.044,06	1,00
Settore 2	€ 12.633.020,62	€ 24.526.257,00	18.579.638,81	10,00
Settore 3	€ 16.486.510,63	€ 7.590.225,49	12.038.368,06	10,00
Settore 4	€ 3.679.233,01	€ 1.495.142,00	2.587.187,51	4,00
Settore 5	€ 288.733,24	€ 550.000,00	419.366,62	1,00
Settore 6	€ 6.103.211,46	€ 4.249.788,58	5.176.500,02	6,00
	€ 39.541.105,07	€ 39.541.105,07	€ 39.541.105,07	

risorse finanziarie		punti	
0,00 €	1.500.000,00 €	0,00	2,00
1.500.001,00 €	3.500.000,00 €	3,00	4,00
3.500.001,00 €	5.500.000,00 €	5,00	6,00
5.500.001,00 €	8.000.000,00 €	7,00	8,00
8.000.001,00 €		9,00	10,00

A. Totale consistenza risorse umane e finanziarie

Posizione	Punteggio Risorse umane	Punteggio Risorse finanziarie	Punteggio totale
Settore 1	3	1	4
Settore 2	7	10	17
Settore 3	7	10	17
Settore 4	4	4	8
Settore 5	6	1	7
Settore 6	7	6	13

B1. Complessità del quadro normativo

<i>Fonti normative</i>	Molto eterogenee e trasversali	5-6	7-8	9-10
				Settore 2 Settore 3
	Parzialmente eterogenee	3-4	5-6	7-8
		Settore 4 Settore 6		Settore 1
	Omogenee e specifiche	0-2	3-4	5-6
				Settore 5
	Bassa	Media	Alta	
<i>Variabilità del quadro normativo</i>				

	Settore	Punteggio
	Settore 1	7,00
	Settore 2	10,00
	Settore 3	10,00
	Settore 4	6,00
	Settore 5	6,00
	Settore 6	6,00

B2. Complessità del quadro delle relazioni

B2

Complessità relazioni esterne	Alta	5-6	7-8	9-10
		Settore 4 Settore 6	Settore 1 Settore 5	Settore 2 Settore 3
	Media	3-4	5-6	7-8
	Bassa	0-2	3-4	5-6
	Bassa	Media	Alta	
<i>Complessità relazioni interne</i>				

Settore	Punteggio
Settore 1	7,00
Settore 2	9,00
Settore 3	10,00
Settore 4	6,00
Settore 5	8,00
Settore 6	6,00

B3. Complessità del processo di programmazione e prevedibilità/misurabilità dei risultati

Complessità programmaz.	Alta	5-6	7-8	9-10
		Settore 6	Settore 1 Settore 5	Settore 2 Settore 3
	Media	3-4	5-6	7-8
		Settore 4		
	Bassa	0-2	3-4	5-6
	Alta	Media	Bassa	
<i>Prevedibilità/misurabilità dei risultati</i>				

Settore	Punteggio
Settore 1	7,00
Settore 2	10,00
Settore 3	10,00
Settore 4	5,00
Settore 5	7,00
Settore 6	5,00

B4. Complessità interna

B4

Gamma professionalità	Alta	7-9	10-12	13-15
	Media	4-6	7-9	10-12
	Bassa	0-3	4-6	7-9
		Bassa	Media	Alta
<i>Articolazione della struttura e servizi gestiti</i>				

Settore	Punteggio
Settore 1	8,00
Settore 2	12,00
Settore 3	12,00
Settore 4	6,00
Settore 5	8,00
Settore 6	8,00

C. Autonomia gestionale e responsabilità

Settore 1	<i>Criteria di valutazione</i>	<i>Punteggio attribuito</i>
<i>Responsabilità gestionale</i>	Bassa (0-1 punto) Media (2-3 punti) Alta (4-5 punti)	4
<i>Pluralità e rilevanza degli incarichi aggiuntivi</i>	Assenza (0 punti) Presenza (1-2 punti)	
<i>Responsabilità amministrativa e penale</i>	Bassa (0-2 punti) Media (3-5 punti) Alta (6-8 punti)	7
Autonomia gestionale e responsabilità		11,00

Settore 2	<i>Criteria di valutazione</i>	<i>Punteggio attribuito</i>
<i>Responsabilità gestionale</i>	Bassa (0-1 punto) Media (2-3 punti) Alta (4-5 punti)	5
<i>Pluralità e rilevanza degli incarichi aggiuntivi</i>	Assenza (0 punti) Presenza (1-2 punti)	2
<i>Responsabilità amministrativa e penale</i>	Bassa (0-2 punti) Media (3-5 punti) Alta (6-8 punti)	8
Autonomia gestionale e responsabilità		15,00

Settore 3	<i>Criteria di valutazione</i>	<i>Punteggio attribuito</i>
<i>Responsabilità gestionale</i>	Bassa (0-1 punto) Media (2-3 punti) Alta (4-5 punti)	5
<i>Pluralità e rilevanza degli incarichi aggiuntivi</i>	Assenza (0 punti) Presenza (1-2 punti)	0
<i>Responsabilità amministrativa e penale</i>	Bassa (0-2 punti) Media (3-5 punti) Alta (6-8 punti)	8
Autonomia gestionale e responsabilità		13,00

Settore 4	<i>Criteria di valutazione</i>	<i>Punteggio attribuito</i>
<i>Responsabilità gestionale</i>	Bassa (0-1 punto) Media (2-3 punti) Alta (4-5 punti)	3
<i>Pluralità e rilevanza degli incarichi aggiuntivi</i>	Assenza (0 punti) Presenza (1-2 punti)	0
<i>Responsabilità amministrativa e penale</i>	Bassa (0-2 punti) Media (3-5 punti) Alta (6-8 punti)	5
Autonomia gestionale e responsabilità		8,00

Settore 5	<i>Criteria di valutazione</i>	<i>Punteggio attribuito</i>
<i>Responsabilità gestionale</i>	Bassa (0-1 punto) Media (2-3 punti) Alta (4-5 punti)	4
<i>Pluralità e rilevanza degli incarichi aggiuntivi</i>	Assenza (0 punti) Presenza (1-2 punti)	0
<i>Responsabilità amministrativa e penale</i>	Bassa (0-2 punti) Media (3-5 punti) Alta (6-8 punti)	6
Autonomia gestionale e responsabilità		10,00

Settore 6	<i>Criteria di valutazione</i>	<i>Punteggio attribuito</i>
<i>Responsabilità gestionale</i>	Bassa (0-1 punto) Media (2-3 punti) Alta (4-5 punti)	3
<i>Pluralità e rilevanza degli incarichi aggiuntivi</i>	Assenza (0 punti) Presenza (1-2 punti)	1
<i>Responsabilità amministrativa e penale</i>	Bassa (0-2 punti) Media (3-5 punti) Alta (6-8 punti)	5
Autonomia gestionale e responsabilità		9,00

D. Strategicità della posizione

	<i>Bassa (da 0 a 7)</i>	<i>Media (da 8 a 14)</i>	<i>Alta (da 15 a 20)</i>	<i>Tot.</i>
Settore 1		X		11,00
Settore 2			X	19,00
Settore 3			X	20,00
Settore 4		X		11,00
Settore 5			X	16,00
Settore 6		X		11,00