

Prot. n. 03/2024 del 28 febbraio 2024 – Sanitas Seriate S.r.l.

**Sanitas Seriate s.r.l.**

Piazza A. Alebardi, 1  
24068 Seriate (Bg)  
tel. 035.304.450



**SANITAS SERIATE S.R.L.**

Piazza Alebardi n. 1 - 24068 Seriate (Bg)

**Capitale Sociale € 20.000,00 i.v. – Socio Unico**  
**Cod. Fisc. – P. Iva 03307530166 – R.E.A BG 366964**

**Società Soggetta a controllo analogo del Comune di Seriate**  
**ex art. 6 D.Lgs n. 175/2016**

**RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO**  
**EX ART. 6 D. LGS n. 175/2016**

**Terzo quadrimestre 2023**



**CRONOLOGIA DELLE RELAZIONI PRESENTATE CON RIFERIMENTO ALL'ESERCIZIO 2023**

<b>Relazione</b>	<b>Data</b>	<b>Periodo di riferimento</b>
<b>01</b>	<b>12/06/2023</b>	<b>Primo Quadrimestre 2023</b>
<b>02</b>	<b>10/10/2023</b>	<b>Secondo Quadrimestre 2023</b>
<b>03</b>	<b>28/02/2024</b>	<b>Terzo Quadrimestre 2023</b>

**RELAZIONI DA PRESENTARE CON RIFERIMENTO ALL'ESERCIZIO 2023**

<b>Relazione</b>	<b>Data</b>	<b>Periodo di riferimento</b>



**Sommario:**

1. Premessa.....	7
2. Presentazione della relazione.....	8
3. La Governance interna .....	9
4. Servizi gestiti dalla Società .....	10
5. Analisi variazione del personale .....	12
6. Acquisizione di beni e servizi .....	13
7. Analisi servizi della farmacia .....	18
8. Valutazione delle conseguenze periodo lock-down .....	28
9. Analisi servizi dell'ambulatorio .....	29
10. Valutazione dell'andamento economico della farmacia .....	30



## **1. PREMESSA**

*La presente relazione viene predisposta ai sensi dell'art. 6, c. 4, del D.Lgs. 175/2016. E' redatta quale relazione infrannuale con riferimento al terzo quadrimestre 2023.*

*Nel merito, l'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 ha infatti introdotto, per le società a controllo pubblico, l'onere di redigere annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, la relazione sul governo societario, da pubblicare contestualmente al bilancio d'esercizio.*

*Nello specifico, lo Statuto di Sanitas Seriate Srl prevede la redazione da parte dell'organo amministrativo di una relazione sull'andamento societario con una frequenza almeno annuale.*

*La relazione di cui al c. 4 dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 rappresenta, per gli enti soci, un nuovo strumento di governance societaria, offrendo agli stessi una panoramica sull'andamento della partecipata. In particolare la stessa permette di monitorare il perseguimento degli obiettivi fissati dall'ente socio, in forza dei poteri di direttiva e di influenza da esso esercitati, e di presidiare gli equilibri economici, finanziari e patrimoniali della società ed agli interessi pubblici sottesi all'attività esercitata.*

*La presente Relazione è redatta ottemperando alle prescrizioni di cui all'art 6 (commi 2, 3, 4, 5) del D.Lgs. n. 175 del 19 agosto 2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" ed intende fornire un quadro generale e quanto più possibile completo sul sistema di governo societario adottato.*

## 2. PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE

L'obbligo di pubblicazione della presente Relazione risponde a finalità di pubblicità secondo i principi di cui al D.Lgs. n. 33/2013.

Il controllo analogo di Sanitas Seriate S.r.l. viene attuato attraverso relazioni a cadenza quadrimestrale, nelle quali viene illustrato:

- Lo stato di attuazione degli obiettivi prefissati;
- L'andamento della situazione economica finanziaria riferita ai periodi precedenti all'esercizio in corso;
- Un raffronto economico finanziario dei periodi in oggetto facendo riferimento anche agli esercizi precedenti;
- L'elenco aggregato degli acquisti di beni, servizi e lavori, indicando le modalità di individuazione dei fornitori e degli esecutori dei lavori, nonché i principali atti di gestione del personale;
- Report economico suddiviso per centri di costo analitici (settori di attività);
- Report sui flussi di liquidità;
- Relazione dell'organo amministrativo sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché una sintetica descrizione delle operazioni di maggior rilievo verificatesi nel periodo di riferimento.

I soggetti tenuti ad effettuare il controllo analogo, qualora ritengano le relazioni di cui sopra, non esaustive, possono chiedere a Sanitas Seriate S.r.l. documentazioni integrative tese a fornire ulteriori dettagli.

La relazione sarà oggetto di valutazione da parte dei Servizi Finanziari per essere poi sottoposta alla Giunta Comunale.

I servizi Finanziari possono fornire indirizzi vincolanti sulle modalità di gestione economica e finanziaria delle Società, in analogia a quanto disposto dall'articolo 147-*quinquies* e 153, comma 4 del d.lgs. 267/2000.

Il controllo concomitante può essere, inoltre, svolto anche attraverso incontri, nonché verifiche presso la sede societaria e nelle sedi di svolgimento dei servizi affidati alla Società.



### 3. LA GOVERNANCE INTERNA

L'organo amministrativo della società Sanitas Seriate S.r.l. è attualmente un organo monocratico, composto dal solo Amministratore Unico nominato dall'assemblea previo avviso pubblico, di cui di seguito si riportano i principali riferimenti:

Organo di Amministrazione			
Nominativo	Carica	Estremi della Nomina	Durata del Mandato
Dott. Rinaldo Pelliccioli	Amministratore Unico	Verbale del Consiglio di Amministrazione di Sanitas Seriate Srl - del 12 dicembre 2018	Dal 12 dicembre 2018 al 12 settembre 2019
		- del 10 settembre 2019	Proroga all'11 dicembre 2021
		- del 10 dicembre 2021	Proroga all'11 dicembre 2024

In data 10 settembre 2019 l'incarico di Amministratore Unico al Dott. Pelliccioli Rinaldo è stato prorogato fino all'11 dicembre 2021, dopodiché in data 10 dicembre 2021, con Verbale Assemblea Ordinaria, l'incarico è stato ulteriormente prolungato fino all'11 dicembre 2024, termine massimo consentito dallo Statuto della Società (art.11).

#### 4. SERVIZI GESTITI DALLA SOCIETA'

Sanitas Seriate S.r.l. ha per oggetto il servizio pubblico locale, in conformità di quanto previsto dallo Statuto, di gestione delle seguenti attività presenti sul territorio comunale, rivolte principalmente al Cittadino di Seriate:

- N. 1 Farmacia Comunale con sede operativa presso il Centro Commerciale Alle Valli in Via Brusaporto n. 41 a Seriate (Bg);
- N. 1 Ambulatorio Comunale sito in Via Donizetti n. 1 a Seriate (Bg).

Nel dettaglio, la Farmacia e l'Ambulatorio Comunale gestiti da Sanitas Seriate S.r.l. svolgono secondo il modello di house providing, per conto del Comune della Città di Seriate, i seguenti servizi:

- **Farmacia Comunale – Centro Commerciale Alle Valli:**

Erogazione al dettaglio di ogni prodotto o servizio collocabile per legge nel settore farmaceutico o parafarmaceutico, ivi comprese l'esecuzione di lavori e forniture finalizzate a questo scopo. Nel dettaglio:

- Vendita medicinali con prescrizione medica;
- Vendita al minuto di:
  - specialità medicinali, prodotti galenici, prodotti parafarmaceutici, omeopatici;
  - presidi medico-chirurgici, articoli sanitari;
  - alimenti per la prima infanzia;
  - prodotti dietetici speciali, complementi alimentari, integratori della dieta;
  - prodotti omeopatici;
  - prodotti erboristici, anche di bellezza;
  - prodotti di cosmesi;
  - apparecchi medicali ed elettromedicali;
  - altri prodotti di cui è consentita la vendita in farmacia secondo le vigenti disposizioni di legge;
  - prodotti veterinari;
  - prodotti apistici.

- Produzione e/o distribuzione al minuto:
  - prodotti officinali, omeopatici, fitofarmaci, prodotti di erboristeria, profumeria, dietetici, integratori alimentari, prodotti ad uso veterinario e prodotti affini e analoghi secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico.
  
- Prestazione dei seguenti servizi:
  - effettuazione di test di auto-diagnosi;
  - effettuazione di servizi di carattere sanitario rivolti all'utenza secondo le norme che regolano il servizio farmaceutico;
  - servizio noleggio di apparecchi elettromedicali.

Sanitas Seriate S.r.l. gestisce il servizio farmaceutico esclusivamente nell'ambito territoriale del Comune di Seriate per conto dell'Amministrazione Comunale.

- **Ambulatorio Comunale:**

- Servizi a carattere sociale, socio assistenziale e socio sanitario rivolti al Cittadino di Seriate.

A far data dal 13 settembre 2021 l'ambulatorio è stato dato in gestione ad Asst Bergamo Est con la quale è stato sottoscritto regolare contratto di affitto rinnovato automaticamente annualmente salvo disdetta espressa da ambo le parti .

Attualmente il fatturato di Sanitas Seriate S.r.l., deriva, nella misura pressoché totale dall'esercizio della Farmacia Comunale.

## 5. ANALISI VARIAZIONE DEL PERSONALE

Al 31 dicembre 2023 la Società presenta n. 10 dipendenti, così articolati:

- **Personale addetto al settore amministrativo**

presso la sede di Piazza A. Alebardi n. 1 – Seriate (Bg)

N.	Nome	Mansione	Data Assunzione	Contratto	Ore servizio	%
1	Signorelli Daniela	Impiegata amministrativa	17/04/2007	Tempo indeterminato	24	60%

- **Personale addetto alla Farmacia**

presso la sede di Via Brusaporto n. 41, Centro Commerciale alle Valli – Seriate (Bg)

N.	Nome	Mansione	Data Assunzione	Contratto	Ore servizio	%
2	Perna Fabio	Direttore Farmacista	21/11/2022	Tempo Indeterminato	36	90%
3	Saponaro Domenica	Collaboratore Farmacista	26/03/2014	Tempo Indeterminato	36	90%
4	Lupini Moira	Collaboratore Farmacista	01/07/2019	Tempo indeterminato	30	75%
5	Lupini Monica A.	Collaboratore Farmacista	26/10/2022	Tempo indeterminato	30	75%
6	Bevilacqua Elena	Collaboratore Farmacista	01/12/2022	Tempo indeterminato	30	75%
7	Artese Stefania	Collaboratore Farmacista	01/12/2022	Tempo indeterminato	18	45%
8	Rota Rossella	Commessa	09/07/2007	Tempo indeterminato	18	45%
9	Rota Jessica	Commessa	21/05/2009	Tempo indeterminato	24	60%
10	Bonetti Daniela	Commessa	17/02/2015	Tempo indeterminato	30	75%

Dal 01/10/2023 la signora Bonetti Daniela ha aumentato le proprie ore settimanali da 24 a 30. L'aumento dell'orario era previsto e pianificato sin dal precedente quadrimestre quando le ore di presenza settimanale erano passate da 18 a 24. Con questo ulteriore aumento si è raggiunto l'obiettivo della copertura, anche con le commesse, dei 2 turni giornalieri.

In data 19/12/2023 il dottor Perna, direttore della farmacia, ha rassegnato le dimissioni; Il periodo di preavviso ha avuto inizio il primo gennaio 2024 e terminerà il 31/03/2024.

Prima di bandire un concorso per la ricerca di una nuova figura da inserire in organico, in accordo con l'Amministrazione Comunale si è deciso di verificare tra gli attuali dipendenti eventuali disponibilità a ricoprire tale ruolo.

Rilevata la disponibilità della Dott.ssa Bevilacqua e ritenuta la stessa idonea a ricoprire il ruolo di Direttore della farmacia, stante anche la sua lunga esperienza, le è stato affidato tale incarico.

## 6. ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI

L'acquisizione di materiali di consumo, beni e servizi (diversi dalla merce in rivendita di cui all'oggetto sociale) avviene mediante procedura semplificata di assegnazione diretta per contratti di importo inferiori a € 40.000,00 (ex. art. 125).

Le tabelle che seguono mettono in evidenza i CIG acquisiti distinti per centro di costo, oggetto e periodo di riferimento.

### Terzo quadrimestre 2023

Centro di costo: FARMACIA/UFFICIO		
NUM. CIG	OGGETTO	COSTO (€)
1	Visita specialistica medicina del lavoro Lupini Moira	42,00
1	Ecocalendario Comunale 2024	650,00
1	Canone annuo assistenza casse farmacia	320,00
1	N.2 lettore scanner	300,00
1	Hardware nuovo gestionale - Platinum farmacia	5.974,50
1	Software nuovo gestionale - Platinum farmacia	3.500,00
1	Acquisto n.2 scaffali in metallo	90,00
1	Acquisto scala in alluminio	130,00
1	Canone annuale assistenza hardware e software programma Platinum	3.159,00
1	Rinnovo casella PEC ufficio	25,00

1	Acquisto sacchetti biodegradabili e compostabili	1.557,45
1	Rinnovo incarico RSPP	550,00
1	Sostituzione faretti farmacia	1.850,00
1	Canone annuo modulo adempimenti art.1 comma 32	292,00
1	Canone annuo Pharmafulcri Paper	350,00
1	Assistenza hardware e software programma contabilità	3.421,45
<b>16</b>	<b>Totali</b>	<b>22.211,40</b>

A raffronto, si riportano in modo riassuntivo i dati dei GIG riferiti al terzo quadrimestre 2022 e 2021:

Centro di Costo	Terzo Quadrimestre 2022		Terzo Quadrimestre 2021	
	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)
Farmacia/Ufficio	9	2.479,50	8	4.291,08

Come anticipato nella relazione del quadrimestre precedente, la notevole differenza di importi rispetto all'acquisizione dei Cig del medesimo periodo del biennio precedente risiede principalmente nell'acquisto del nuovo gestionale e del suo canone di assistenza per un ammontare complessivo di circa 13.600,00 euro.

Inoltre, sempre in questo quadrimestre si è sostenuta la spesa per la sostituzione dei faretti nella parte anteriore del negozio. Poiché alcuni erano non funzionanti, considerando che tutti i faretti erano risalenti all'apertura della farmacia, si è optato per la sostituzione totale anche al fine di avere una luce omogenea. La spesa complessiva è stata pari a 1.850,00 euro.

Infine anche il costo del canone 2024 per il gestionale di contabilità è stato acquisito in questo quadrimestre mentre di solito veniva inserito nel quadrimestre successivo.

Per completare il quadro annuale delle spese sostenute con acquisizione dei CIG, si riportano di seguito in modo riassuntivo i dati dei CIG riferiti al primo e secondo quadrimestre 2023 e 2022

Centro di Costo	Primo Quadrimestre 2023		Primo Quadrimestre 2022	
	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)
Farmacia/Ufficio	27	35.387,60	19	37.874,62
Ambulatorio	0	0,00	0	0,00
<b>Totali</b>	<b>27</b>	<b>35.387,60</b>	<b>19</b>	<b>37.874,62</b>

Centro di Costo	Secondo Quadrimestre 2023		Secondo Quadrimestre 2022	
	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)	N. CIG ACQUISITI	COSTO (€)
Farmacia/Ufficio	13	9.464,02	15	9.761,44
Ambulatorio	0	0,00	0	0,00
<b>Totali</b>	<b>13</b>	<b>9.464,02</b>	<b>15</b>	<b>9.761,44</b>

Le tabelle che seguono mettono in evidenza le più rilevanti voci di bilancio (distinte per centro di costo) riguardanti i costi sostenuti nel primo, secondo e terzo quadrimestre 2023 per i quali non necessita l'acquisizione del CIG.

### Primo quadrimestre 2023

Voce di Costo	Centro di costo		
	Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
Canone di locazione	15.515,53	9.434,91	8.219,00
Oneri Access.Canone.Locaz.	5.099,12		
Pubbl. Centro Commerciale	922,60		
Telefoniche	109,04		
Energia elettrica	1.350,85		101,42
Riscaldamento			406,27
Tasse vidimaz. libri sociali	309,87		
Quote associative	2.987,05		
Comm.Pos/Carte di credito	2.095,19		
Oneri bancari	446,76		
Imposte di bollo c/c	66,84		
Imposte e tasse	616,05		86,32
Commissione fidejussione	84,56		
Costi vari generali	113,13		
<b>Totali</b>	<b>29.714,59</b>	<b>9.434,91</b>	<b>8.813,01</b>

**Secondo quadrimestre 2023**

	Voce di Costo	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
<b>2' Quadrimestre 2023</b>	Canone di locazione	15.515,52		
	Oneri Access.Canone.Locaz.	3.399,39		
	Pubbl. Centro Commerciale	467,02		
	Telefoniche	186,21		
	Energia elettrica	1.543,28		130,35
	Riscaldamento			147,31
	TARI	410,10		278,90
	Quote associative	3.922,59		
	Comm.Pos/Carte di credito	2.246,38		
	Oneri bancari	482,00		
	Imposte di bollo c/c	66,52		
	Imposte e tasse	590,72		97,15
	Commissione fidejussione	84,56		
	Costi vari generali	107,62		
	<b>Totali</b>	<b>29.021,91</b>		<b>653,71</b>

**Terzo quadrimestre 2023**

	Voce di Costo	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
<b>3' Quadrimestre 2023</b>	Canone di locazione	15.515,53		
	Oneri Access.Canone.Locaz.	5.151,30		
	Pubbl. Centro Commerciale	467,03		
	Telefoniche	158,65		
	Energia elettrica	1.645,45		186,58
	Riscaldamento			232,94
	Quote associative	2.825,79		
	Comm.Pos/Carte di credito	2.352,88		
	Oneri bancari	471,96		
	Imposte di bollo c/c	66,93		
	Imposte e tasse	82,99		91,00
	Commissione fidejussione	84,56		
	Costi vari generali	129,77		
	Ingiunzione Ats/sanzione	500,00		
	<b>Totali</b>	<b>29.452,84</b>		<b>510,52</b>

A raffronto si riportano in modo riassuntivo le voci di bilancio per costi sostenuti senza l'acquisizione del CIG con riferimento al primo, secondo e terzo quadrimestre 2022



1' Quadrimestre 2022	Totali costi	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
		<b>28.098,64</b>	<b>8.685,76</b>	<b>8.148,52</b>

2' Quadrimestre 2022	Totali costi	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
		<b>29.904,52</b>		<b>661,36</b>

3' Quadrimestre 2022	Totali costi	Centro di costo		
		Farmacia	Ufficio	Ambulatorio
		<b>31.128,68</b>		<b>548,83</b>

Per quanto riguarda il centro di costo dell'ambulatorio si ricorda che i costi sostenuti per le utenze vengono rimborsati da Asst Bergamo Est così come il costo per il canone d'affitto è coperto con il pagamento del canone di locazione da parte dell'Azienda Socio Sanitaria.

## 7. ANALISI SERVIZI DELLA FARMACIA

I servizi offerti all'utenza sono i seguenti:

- **Prenotazione esami e visite specialistiche:**

Il servizio permette al cittadino di prenotare, modificare ed annullare visite specialistiche ed esami in farmacia mediante tessera sanitaria e impegnativa SSN-Regione Lombardia. Ogni prestazione è rimborsata da Ats Bergamo ad un importo di euro 2,50+iva 22%

Esercizio 2023	Prenotazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2023	17	42,50
2' Quadrimestre 2023	21	52,50
3' Quadrimestre 2023	18	45,00
<b>Totali 2023</b>	56	140,00

Si riporta di seguito a raffronto, la tabella relativa al 2022

Esercizio 2022	Prenotazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2022	13	32,50
2' Quadrimestre 2022	18	45,00
3' Quadrimestre 2022	15	37,50
<b>Totali 2022</b>	46	115,00

Prenotazione esami/visite dal 01.07.2010 al 31.12.2023:

n. 260

- **Consegna e ritiro kit screening colon retto:**

ATS Bergamo ha riattivato dal mese di Aprile 2021 la campagna di screening sulla popolazione over 50 per la ricerca del sangue occulto nelle feci (progetto sospeso in corso di pandemia).

La farmacia ha aderito al progetto prestandosi alla consegna dei kit ai pazienti che vengono contattati direttamente da Ats. I pazienti possono ritirare il kit in farmacia alla quale Ats li fornisce gratuitamente.

La farmacia si occupa anche del ritiro dei campioni una volta effettuato il test da parte del paziente e tramite CEF li consegna ai laboratori per farli analizzare. Anche questo in maniera totalmente gratuita.

Per questo servizio Ats ha stabilito un compenso alle farmacie rimborsato in fattura SISS come riportato nella tabella sottostante.

		Quantità	Ricavo Unitario	Imponibile Ricavi
1' Quadrimestre 2023	Consegna kit	101	2,00	202,00
	Ritiro kit	80	1,85	148,00
2' Quadrimestre 2023	Consegna kit	96	2,00	192,00
	Ritiro kit	73	1,85	135,05
3' Quadrimestre 2023	Consegna kit	111	2,00	222,00
	Ritiro kit	89	1,85	164,65
<b>Totali</b>		550		1.063,70

La tabella seguente riporta a raffronto i ricavi relativi al 2022

		Quantità	Ricavo Unitario	Imponibile Ricavi
1' Quadrimestre 2022	Consegna kit	148	2,00	296,00
	Ritiro kit	113	1,85	209,05
2' Quadrimestre 2022	Consegna kit	115	2,00	230,00
	Ritiro kit	110	1,85	203,50
3' Quadrimestre 2022	Consegna kit	110	2,00	220,00
	Ritiro kit	86	1,85	159,10
<b>Totali</b>		682		1.317,65

• **Rinnovo esenzioni per patologia:**

Dall'01 giugno 2015 i cittadini che hanno diritto ad un'esenzione sulla spesa farmaceutica per reddito o patologia devono, tramite autocertificazione, convertire la loro esenzione nei seguenti nuovi codici:

- E30 per patologie croniche
- E40 per patologie rare.

La Regione Lombardia ha formalizzato con l'Unione Regionale un accordo che ha consentito l'estensione della modalità di acquisizione delle autocertificazioni E30 ed E40 anche mediante il canale delle farmacie e della piattaforma Siss.

Per ogni certificazione rilasciata dalla farmacia è previsto un rimborso di € 2,50 oltre Iva sempre tramite fattura Siss.

Esercizio 2023	Rinnovi n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2023	39	97,50
2' Quadrimestre 2023	16	40,00
3' Quadrimestre 2023	7	17,50
<b>Totali 2023</b>	62	155,00

Il servizio di rinnovo esenzioni per patologie è reso dalle farmacie fino a tutto il 31 marzo 2021. Oltre tale data le certificazioni effettuate sono delle nuove attivazioni di esenzione in quanto ATS ha prorogato automaticamente tutte le esenzioni in essere fino ad oggi.

Si riporta di seguito a raffronto, la tabella relativa al 2022

Esercizio 2022	Rinnovi n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2022	33	82,50
2' Quadrimestre 2022	21	52,50
3' Quadrimestre 2022	19	47,50
<b>Totali</b>	73	182,50

Rilascio esenzioni E30-E40 dall'01.01.2015 al 31.12.2023:

n. 803

- **Spazio e servizio di autoanalisi:**

La Farmacia è dotata di uno spazio idoneo per il servizio di autoanalisi.

Lo spazio è stato realizzato secondo i dettami del Dipartimento di Igiene di ATS Bergamo; esso garantisce qualità, riservatezza e adeguatezza.

Le apparecchiature di ultima generazione in uso garantiscono sensibilità, riproducibilità e accuratezza dei dati ottenuti.

In questo spazio, operativo dal mese di dicembre 2018, si svolgono le seguenti attività:

- autoanalisi con misurazione della glicemia e profilo glicemico (emoglobina ed emoglobina glicata). Il ricavo della prestazione è di 12,00 euro;
- profilo lipidico (colesterolo, trigliceridi, HDL e LDL) e funzionalità renali. Il ricavo della prestazione è di 18,00 euro.

Esercizio 2023	Servizi n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2023	25	375,00
2' Quadrimestre 2023	42	630,00
3' Quadrimestre 2023	50	750,00
<b>Totali</b>	117	1.755,00

*Importo calcolato su una media di euro 15,00 a prestazione*

Si riporta di seguito a raffronto, la tabella relativa al 2022

Esercizio 2022	Servizi n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2022	46	690,00
2' Quadrimestre 2022	56	840,00
3' Quadrimestre 2022	51	765,00
<b>Totali</b>	153	2.295,00

- **Foratura lobi orecchie:**

Attiva secondo le normative dal 01 gennaio 2019.

Esercizio 2023	Prestazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2023	59	1.062,00
2' Quadrimestre 2023	71	1.278,00
3' Quadrimestre 2023	97	1.746,00
<b>Totali</b>	<b>227</b>	<b>4.086,00</b>

Importo calcolato su una media di euro 18,00 a foratura  
Foratura lobi orecchie dall'01.01.2019 al 31.12.2023:

n. 2.163

Si riporta di seguito a raffronto, la tabella relativa al 2022

Esercizio 2022	Prestazioni n.	Ricavi
1' Quadrimestre 2022	208	3.744,00
2' Quadrimestre 2022	153	2.754,00
3' Quadrimestre 2022	73	1.314,00
<b>Totali</b>	<b>434</b>	<b>7.812,00</b>

Importo calcolato su una media di circa euro 18,00 a foratura

L'erogazione di questo servizio ha subito una notevole riduzione a causa della necessità di formare il nuovo personale addetto.

- **Preparazioni galeniche:**

Servizio attivo dal 2009.

Le preparazioni vengono effettuate dal farmacista nel laboratorio annesso al punto vendita. Ogni farmacia per legge deve essere provvista di un laboratorio con attrezzature, strumenti e sostanze utili all'allestimento di preparazioni galeniche officinali e magistrali.

Sono

- preparazioni galeniche magistrali o a formula magistrale i medicinali preparati dal farmacista in farmacia in base a una prescrizione medica magistrale destinata ad un determinato paziente;

- preparazioni galeniche officinali o a formula officinale i medicinali preparati dal farmacista nella sua farmacia secondo la Farmacopea di un Paese membro dell'Unione Europea. Il medicinale preparato è destinato ad essere dispensato direttamente ai pazienti che in genere si servono di tale farmacia.

Nella Farmacia di Sanitas S.r.l. si effettuano sia preparazioni magistrali secondo richieste specifiche dei clienti, sia preparazioni galeniche officinali a seconda della stagionalità.

Nel corso degli anni, abbiamo ampliato la varietà e la tipologia di preparati fitoterapici che consigliamo e vendiamo alla clientela, sicure dell'efficacia e della buona compliance sui clienti. Tali preparati, solitamente abbinati ai rimedi farmacologici classici, sono anche consigliati a coloro che si avvalgono di cure basate sulla medicina naturale.

La tipologia di prodotti galenici offerti, nel corso degli anni, si è notevolmente differenziata. Infatti mentre inizialmente la quasi totalità delle preparazioni era a base di alcool etilico al 60° (utilizzato principalmente per la cura del cordone ombelicale dei neonati), ora l'offerta si è specializzata in formulazioni monocomponente e pluricomponenti quali propoli, echinacea, rosa canina, ribes nigrum, pilosella, linfa di betulla, olio di mandorle, altea nonché formulazioni drenanti-depurative e spray per la cura delle infiammazioni alla gola.

La tabella che segue evidenzia il costante trend di crescita negli anni delle vendite di tali prodotti:

Anno	N. Preparati	Tipologia
2012	106	Soluzioni a base di alcool etilico 60%
2016	119	Formulazioni monocomponente e pluricomponenti
2017	164	
2018	226	
2019	239	
2020	341	
2021	337	
2022	587	

La media del prezzo di vendita al pubblico a flacone di tali prodotti è passata da € 4,40 del 2016 ad € 14,00 del 2023.

Tale attività nel corso degli ultimi esercizi si è potuta proporre alla clientela in modo sempre più valorizzato e personalizzato. Questo rappresenta un valore aggiunto che va oltre l'aspetto economico e che, grazie all'apporto della professionalità del personale, accresce i servizi e l'immagine della farmacia stessa.

La tabella che segue evidenzia le prestazioni ed i ricavi riguardanti i 3 quadrimestri dell'esercizio 2023:

<b>Esercizio 2023</b>	<b>Prestazioni n.</b>	<b>Ricavi</b>
<b>1' Quadrimestre 2023</b>	309	4.326,00
<b>2' Quadrimestre 2023</b>	223	3.122,00
<b>3' Quadrimestre 2023</b>	237	3.318,00
<b>Totali</b>	<b>769</b>	<b>10.766,00</b>

Di seguito si riportano a raffronto le tabelle relative alle prestazioni degli esercizi 2021 e 2022.

	<b>Esercizio 2021</b>		<b>Esercizio 2022</b>	
	<b>Prestazioni n.</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Prestazioni n.</b>	<b>Ricavi</b>
<b>1' Quadrimestre</b>	107	1.498,00	109	1.526,00
<b>2' Quadrimestre</b>	103	1.442,00	273	3.822,00
<b>3' Quadrimestre</b>	127	1.778,00	205	2.870,00
<b>Totali</b>	<b>337</b>	<b>4.718,00</b>	<b>587</b>	<b>8.218,00</b>

La Farmacia offre inoltre i seguenti servizi gratuiti:

- **Automisurazione della pressione arteriosa.**

La misurazione è effettuata con un'apparecchiatura validata e periodicamente calibrata.

- **Consulenza di specialisti in dermo-cosmesi.**



- **Servizio E-Commerce**

Il sito [www.farmaciacomunaleseriate.it](http://www.farmaciacomunaleseriate.it) a partire dal gennaio 2020 è operativo.

- **Vendita prodotti specifici per la gestione dell'emergenza da Covid-19**

E' proseguita anche nel corso del 2023 la vendita dei prodotti specifici in conseguenza dell'emergenza da Covid-19 anche se con numeri e ricavi in netta diminuzione.

Esercizio 2023			
Prodotto	1' Quadrimestre	2' Quadrimestre	3' Quadrimestre
Mascherine chirurgiche	330	170	230
Mascherine ffp2	761	213	417
Mascherine ffp2 small	87	26	0
Mascherine chirurgiche bimbo	0	0	0

A raffronto si riporta la tabella relativa ai medesimi prodotti con riferimento all'esercizio 2022:

Esercizio 2022			
Prodotto	1' Quadrimestre	2' Quadrimestre	3' Quadrimestre
Mascherine chirurgiche	4.060	2.700	1.200
Mascherine ffp2	6.964	2.282	1.728
Mascherine ffp2 small	649	106	148
Mascherine chirurgiche bimbo	1.010	620	50

Di seguito i dati relativi alla vendita dei self-test:

**Primo quadrimestre:**

Esercizio 2023	Quantità	PrezzoVendita	Totale
Test sierologici pungidito	1	16,90	16,90
Tamponi nasali	335	5,50	1.842,50
Tamponi salivari	15	7,90	118,50
<b>Totale ricavi</b>			<b>1.977,90</b>

**Secondo quadrimestre:**

Esercizio 2023	Quantità	PrezzoVendita	Totale
Test sierologici pungidito	0	16,90	0,00
Tamponi nasali	121	5,50	665,50
Tamponi salivari	3	7,90	23,70
<b>Totale ricavi</b>			<b>689,20</b>

**Terzo quadrimestre:**

Esercizio 2023	Quantità	PrezzoVendita	Totale
Test sierologici pungidito	0	16,90	0,00
Tamponi nasali	1.268	6,00	7.608,00
Tamponi salivari	0	7,90	0,00
<b>Totale ricavi</b>			<b>7.608,00</b>

A raffronto le tabelle relative alle vendite dei prodotti nel 2022.

**Primo quadrimestre:**

Esercizio 2022	Quantità	PrezzoVendita	Totale
Test sierologici pungidito	12	16,90	202,80
Tamponi nasali	72	9,90	712,80
Tamponi nasali	1.424	7,90	11.249,60
Tamponi salivari	384	9,90	3.801,60
<b>Totale ricavi</b>			<b>15.966,80</b>

**Secondo quadrimestre:**

Esercizio 2022	Quantità	PrezzoVendita	Totale
Test sierologici pungidito	1	16,90	16,90
Tamponi nasali	1.701	7,90	13.437,90
Tamponi nasali	1.257	5,50	6.913,50
Tamponi salivari	134	7,90	1.058,60
<b>Totale ricavi</b>			<b>21.426,90</b>

**Terzo quadrimestre:**

Esercizio 2022	Quantità	PrezzoVendita	Totale
Test sierologici pungidito	2	16,90	33,80
Tamponi nasali	-	7,90	-
Tamponi nasali	1.844	5,50	10.142,00
Tamponi salivari	131	7,90	1.034,90
<b>Totale ricavi</b>			<b>11.210,70</b>

**Tamponi Covid**

Marzo 2021- Maggio 2022

Si riportano di seguito i dati relativi ai tamponi effettuati nel corso del 2021:

Esercizio 2021	Tamponi extra SSR n.	Ricavi	Tamponi SSR n.	Rimborsi ATS	Ricavo da utente
1' Quadrimestre 2021	61	1.830,00	5	30,00	-
2' Quadrimestre 2021	401	9.735,00	29	293,00	88,00
3' Quadrimestre 2021	1641	24.615,00	269	4.035,00	

Si riportano di seguito i dati relativi ai tamponi effettuati nel corso del 2022:

Esercizio 2022	Tamponi extra SSR n.	Ricavi	Tamponi SSR n.	Rimborsi ATS	Ricavo da utente
1' Quadrimestre 2022	871	13.065,00	780	11.388,00	312,00
2' Quadrimestre 2022	93	1.395,00	-	-	-
3' Quadrimestre 2022	98	1.470,00	-	-	-

Nel 2023 i ricavi derivanti da questo servizio sono pari a zero poiché sospeso.

**8 VALUTAZIONE DELLE CONSEGUENZE DERIVANTI DAI PERIODI DI LOCK-DOWN**

La tabella che segue evidenzia per ciascuna voce gli scostamenti riscontrati con riferimento ai quadrimestri dell'esercizio precedente:

Voce	Periodi di raffronto		
	Quadrimestre	2021-2022	2022-2023
Numero accessi alla farmacia	Primo	+21,85%	-2,79%
	Secondo	+ 11,44%	-5,96%
	Terzo	+ 0,97%	-5,59%
Numero pezzi	Primo	+ 20,00%	-12,49%
	Secondo	+ 6,96%	-11,62%

<b>venduti</b>	<b>Terzo</b>	- 5,79%	-6,60%
<b>Ricette SSN</b>	<b>Primo</b>	+ 21,48%	+4,87%
	<b>Secondo</b>	+ 16,05%	+2,72%
	<b>Terzo</b>	+ 4,85 %	+2,5%
<b>Incasso netto</b>	<b>Primo</b>	+20,70%	+2,42%
	<b>Secondo</b>	+12,95%	-2,15%
	<b>Terzo</b>	+2,85%	-1,63%

Nel dettaglio:

	<b>N. Vendite</b>	<b>N. pezzi venduti</b>	<b>N. Ricette</b>	<b>Incasso+SSN (€)</b>
<b>Gennaio 2023</b>	9.684	20.070	2.698	189.136,37
<b>Febbraio 2023</b>	8.955	19.221	2.647	179.570,88
<b>Marzo 2023</b>	9.819	20.218	2.834	197.349,65
<b>Aprile 2023</b>	9.213	18.683	2.836	183.312,25
<b>Maggio 2023</b>	9.892	20.460	2.992	200.430,44
<b>Giugno 2023</b>	9.648	19.996	2.798	197.253,95
<b>Luglio 2023</b>	9.342	19.238	2.728	191.546,71
<b>Agosto 2023</b>	8.650	18.374	2.849	179.948,60
<b>Settembre 2023</b>	8.678	18.292	2.724	175.021,63
<b>Ottobre 2023</b>	9.187	19.231	2.635	184.064,12
<b>Novembre 2023</b>	9.667	20.596	2.812	195.029,31
<b>Dicembre 2023</b>	11.571	24.366	2.992	228.996,02

## 9. ANALISI SERVIZI DELL'AMBULATORIO

Con decorrenza 13 settembre 2021 l'ambulatorio è stato locato ad Asst Bergamo Est vista l'esigenza dell'azienda socio-sanitaria di avere uno spazio a disposizione per diverse necessità ed emergenze (tamponi Covid, continuità assistenziale diurna, hotspot per profughi ucraini, guardia medica) nel Comune di Seriate. Il locale di via Donizetti è stato ritenuto idoneo ed è stato stipulato regolare contratto d'affitto fino al 12 settembre 2022. Alla scadenza naturale lo stesso sarà

automaticamente rinnovato per ulteriori anni 1 e così di seguito, salvo disdetta espressa di una delle due parti.

Per tutto ciò che riguarda le spese ordinarie, tra cui telefono, gas, luce e pulizie, il costo resta a carico del locatario. Sanitas inoltre percepisce un canone mensile convenuto in € 1.000,00, aggiornato annualmente all'indice Istat, che assorbe totalmente il canone annuo dovuto al Comune pari ad euro 8.219,00 per l'anno 2023.

## 10. VALUTAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO DELLA FARMACIA

### **Incassi:**

Di seguito si riportano i dati relativi ai ricavi dei singoli quadrimestri degli esercizi 2019-2020-2021-2022 e 2023.

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>1° Quadrimestre</b>	736.899,22	607.292,27	581.387,32	764.399,21	749.369,15
<b>2° Quadrimestre</b>	727.617,73	596.620,25	675.006,07	784.225,17	769.179,70
<b>3° Quadrimestre</b>	738.521,83	639.109,72	782.360,36	796.644,88	783.111,08
<b>Totali</b>	2.203.038,78	1.843.027,34	2.038.753,75	2.345.269,26	2.301.659,93

A causa della pandemia gli incassi a partire dal secondo quadrimestre 2020 fino al secondo quadrimestre 2021 hanno subito un forte calo. Con il ritorno della situazione alla normalità e anche grazie all'esecuzione di tamponi e vendita prodotti legati al virus Sars Cov-19, già nell'ultimo quadrimestre 2021 gli introiti sono risaliti e l'ascesa è continuata per tutto l'anno 2022. Nell'anno 2023 si registra un moderato calo, anche se l'ammontare complessivo dei ricavi risulta superiore a quello del medesimo periodo del 2019 (pre - Covid). Da tenere in considerazione l'azzeramento pressoché totale delle vendite di tutti gli articoli legati al Covid-19 e l'assenza dell'esecuzione di tamponi rapidi come già sottolineato precedentemente.

E' da segnalare l'apertura, a partire da luglio 2023, presso la galleria del Centro Commerciale di una nuova parafarmacia che per quanto riguarda tutto ciò che non è farmaco influisce sugli incassi della farmacia.

La tabella che segue mostra il dettaglio mensile dei ricavi relativi al secondo quadrimestre degli ultimi quattro anni:

Mese	2020	2021	2022	2023
Settembre	171.143,46	167.634,27	174.726,77	175.021,63
Ottobre	178.518,65	192.872,97	202.158,68	184.064,12
Novembre	133.804,20	202.212,25	205.376,16	195.029,31
Dicembre	155.648,41	219.640,87	214.383,27	228.996,02
<b>Totali</b>	<b>639.114,72</b>	<b>782.360,36</b>	<b>796.644,88</b>	<b>783.111,08</b>

Anche questo prospetto evidenzia un moderato calo rispetto al 2022.

Di seguito si evidenziano le variazioni annuali riferite ai tre quadrimestri in analisi:

	Variazione 2019-2020	Variazione 2020-2021	Variazione 2021-2022	Variazione 2022-2023
1° Quadrimestre	-129.606,95	-25.904,95	+183.011,89	-15.030,06
2° Quadrimestre	-130.997,38	+78.385,72	+109.219,10	-15.045,47
3° Quadrimestre	-99.412,11	+143.245,64	+14.284,52	-13.533,80

### **Dettaglio incassi aperture domenicali:**

Di seguito si evidenziano gli incassi per le aperture domenicali e festive con relativo incasso medio:

2023	N. giorni apertura	Imponibile Incassato	Imponibile Incasso medio
1° Quadrimestre	17	101.046,80	5.943,93
2° Quadrimestre	17	95.491,23	5.617,13
3° Quadrimestre	20	126.811,99	6.340,59
<b>Totali annui</b>	54	323.404,02	5.967,21

Gli incassi indicati per le aperture domenicali e festive si riferiscono ad entrate da soli scontrini, sono escluse le ricette per le quali esiste un riepilogo mensile.

Dall'08 settembre 2019 le ore di aperture domenicali sono pari a dieci (09.00-19.00); mentre l'orario di apertura dal lunedì al sabato è mantenuto di dodici ore, dalle 8,30 alle 20,30.

A raffronto viene riportata la tabella relativa agli incassi riguardanti le aperture domenicali riferite al 2022.

2022	N. giorni apertura	Imponibile incassato	Incasso medio
1' Quadrimestre	17	90.308,24	5.312,25
2' Quadrimestre	17	93.531,05	5.501,83
3' Quadrimestre	18	110.741,97	6.152,33

<b>Totali annui</b>	52	294.581,26	5.665,02
---------------------	----	------------	----------

Di seguito in evidenza la variazione dei ricavi nei giorni festivi, a parità di quadrimestre, degli anni 2022 e 2023.

	Raffronto 2022-2023
1' Quadrimestre	+10.738,56
2' Quadrimestre	+1.960,18
3' Quadrimestre	+16.070,02

I giorni di apertura domenicale del terzo quadrimestre 2023 sono pari a 20, 2 in più rispetto al 2022.

Le tabelle mostrano come nonostante il calo generale dei ricavi nell'anno 2023, gli incassi per le aperture domenicali e festive siano comunque in aumento.

### **Aperture domenicali: Spese per personale e collaboratori - rendiconto**

La tabella che segue evidenzia il costo del personale sostenuto nell'esercizio in corso al fine di far fronte alle aperture domenicali e festive. I dati si riferiscono alla somma dei costi del personale dipendente (indennità, lavoro festivo, straordinari e contributi) e dei compensi corrisposti ai professionisti.



<b>2023</b>	<b>Costo personale</b>
<b>1' Quadrimestre</b>	8.020,96
<b>2' Quadrimestre</b>	7.481,04
<b>3' Quadrimestre</b>	10.191,98

<b>Totali annui</b>	25.693,98
---------------------	-----------

Di seguito, al fine di mantenere un raffronto viene riportata la tabella relativa ai costi sostenuti nell'esercizio 2022.

<b>2022</b>	<b>Costo personale</b>
<b>1' Quadrimestre</b>	8.779,39
<b>2' Quadrimestre</b>	8.261,53
<b>3' Quadrimestre</b>	7.962,82

<b>Totali annui</b>	25.003,74
---------------------	-----------

Le spese sostenute per il personale sia dipendente che esterno del III° quadrimestre 2023 nei giorni domenicali e festivi sono pressoché invariate rispetto all'anno 2022.

L'utile teorico al lordo delle tasse riferito alle aperture domenicali e festive è determinato ipotizzando un margine di guadagno del 45% sull'incasso; da quest'ultimo è detratto il costo del personale del periodo di riferimento, come indicato nella tabella che segue:

<b>2023</b>	<b>Imponibile Incassato</b>	<b>Utile lordo teorico aperture domenicali e festivi</b>
<b>1' Quadrimestre</b>	101.046,80	37.450,10
<b>2' Quadrimestre</b>	95.491,23	35.490,01
<b>3' Quadrimestre</b>	126.811,99	46.873,41

Come per gli incassi anche l'utile lordo teorico dell'intero 2023, raffrontato all'utile lordo dell'anno 2022 rileva un buon incremento.

Di seguito si evidenziano i dati relativi agli utili lordi per le aperture domenicali e festive degli esercizi 2019-2020-2021 e 2022

Utile lordo teorico aperture domenicali e festivi	2019	2020	2021	2022
1' Quadrimestre	29.400,00	27.145,24	17.450,60	31.859,32
2' Quadrimestre	26.300,00	18.857,94	22.911,92	33.827,44
3' Quadrimestre	41.500,00	24.931,79	32.978,91	41.871,07
<b>Totali annui</b>	97.200,00	70.934,97	73.341,43	107.557,83

### **Aperture feriali: Spese per personale e collaboratori**

La tabella seguente evidenzia i costi sostenuti per compensi a professionisti incaricati per sostituzioni del personale nei periodi non festivi dall'esercizio 2020.

	2020	2021	2022	2023
1' Quadrimestre	1.112,50	0,00	0,00	3.810,00
2' Quadrimestre	1.325,00	300,00	2.025,00	2.760,00
3' Quadrimestre	100,00	0,00	3.525,00	0,00
<b>Totali annui</b>	2.537,50	300,00	5.550,00	6.570,00

A decorrere dal novembre 2020 il ricorso a professionisti esterni nei giorni feriali è stato sospeso a causa della pandemia. Dal secondo quadrimestre 2022 il reclutamento è ripartito per la fine dell'emergenza Covid ma soprattutto per tamponare l'assenza della dottoressa Guerini che da luglio ha ridotto l'orario a 20 ore settimanali. Inoltre da ottobre 2022 la dottoressa Lupini Moira è stata in

malattia fino a tutto il primo quadrimestre 2023. Nel secondo quadrimestre 2023 è da registrare la malattia, da metà giugno e per tutto il mese di luglio, della dottoressa Lupini Monica. Nell'ultimo quadrimestre 2023 invece l'organico è sempre stato al completo e non si è avuto bisogno del reclutamento di liberi professionisti nei giorni feriali e nemmeno di lavoro straordinario da parte dei dipendenti.

Di seguito la tabella mostra il costo delle ore straordinarie del personale:

	<b>Bonetti</b>	<b>Perna</b>	<b>Saponaro</b>	<b>Lupini MA</b>	<b>Totali</b>
<b>1' Quadrimestre</b>	1.633,16 (105,5 h)	1.039,04 (30 h)	65,64 (3 h)	206,50 (11 h)	2.944,34
<b>2' Quadrimestre</b>	567,46 (36,5 h)	96,24 (4 h)	-	-	663,70
<b>3' Quadrimestre</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>					3.608,04

Da ricordare che il contratto della signora Bonetti ha beneficiato nell'ultimo quadrimestre di un ulteriore aumento di 6 ore, di conseguenza le ore di straordinario si sono azzerate.

A raffronto si riporta la tabella delle spese per straordinarie del personale dipendente sostenute nell'anno 2022:

	<b>Bonetti</b>	<b>Rota R.</b>	<b>Lupini Moira</b>	<b>Sannelli</b>	<b>Totali</b>
<b>1' Quadrimestre</b>	619,32 (40,5 h)	69,02 (4 h)	127,57 (6,5 h)	0,00	815,91
<b>2' Quadrimestre</b>	428,17 (28 h)	0,00	215,90 (11 h)	213,23 (10 h)	857,30
<b>3' Quadrimestre</b>	1.231,00 (80,5 h)	0,00	0,00	0,00	1.231,00
<b>Totali</b>	2.278,49 (149,00)	69,02 (4 h)	343,47 (17,5 h)	213,23 (10 h)	<b>2.904,21</b>

## Redditività

Al fine di verificare nel dettaglio la redditività del quadrimestre in riferimento, si rimanda all'allegato 1 dal quale si evince il prospetto degli acquisti e dei ricavi della merce in rivendita, con riferimento al periodo 01 gennaio – 31 dicembre

2023. Il prospetto evidenzia inoltre gli scostamenti mensili dei ricavi dell'esercizio in corso rispetto al 2022.

Nella tabella che segue si riportano i raffronti mensili ed annuali dei ricavi degli ultimi quattro esercizi e dell'anno in corso.

	<b>2019- 2020</b>	<b>2020- 2021</b>	<b>2021- 2022</b>	<b>2022- 2023</b>
<b>Gennaio</b>	+ 2.009,12	-49.950,47	+59.462,82	-14.461,44
<b>Febbraio</b>	+ 2.690,09	-38.524,20	+20.674,54	+15.124,73
<b>Marzo</b>	-56.627,69	+16.401,15	+58.540,87	-8.102,10
<b>Aprile</b>	-77.678,47	+46.168,57	+44.333,66	-7.591,25
<b>Maggio</b>	-61.126,11	+33.822,96	+40.861,27	-1.759,34
<b>Giugno</b>	-32.956,67	+22.089,19	+20.415,75	3.655,51
<b>Luglio</b>	-25.884,87	+22.947,62	+30.158,57	-19.230,28
<b>Agosto</b>	-11.029,73	-474,05	+17.783,51	+2.289,28
<b>Settembre</b>	+ 3.588,93	-3.509,19	+7.092,50	+294,86
<b>Ottobre</b>	- 2.297,61	+14.354,32	+9.285,71	-18.094,56
<b>Novembre</b>	- 53.132,32	+68.408,05	+3.163,91	-10.346,85
<b>Dicembre</b>	- 47.571,11	+63.992,46	- 5.257,60	+14.612,75
<b>Totali progressivi annuali</b>	<b>- 360.016,44</b>	<b>195.726,41</b>	<b>306.515,51</b>	<b>-43.609,33</b>

In conclusione nell'anno 2023 si registra una diminuzione dei ricavi in gran parte riconducibile alla sospensione del servizio tamponi Covid e alla diminuzione pressoché totale delle vendite degli articoli legati alla pandemia.

L'amministratore Unico  
Dott. Rinaldo Palliccioli

Allegati: Allegato n. 1:

Prospetto acquisti/vendite merce in rivendita Farmacia in Via Brusaporto riferito al periodo dal 01 gennaio 2023 al 31 dicembre 2023.

**Sanitas Seriate s.r.l.**

Piazza A. Alebardi, 1  
24068 Seriate (Bg)  
tel. 035 304.450



**Città di Seriate**



**APPENDICE**

**RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO**

### Precisazioni sul costo del personale

A fronte delle sollecitazioni mosse dalla direzione della farmacia, della necessità di offrire un miglior servizio al pubblico (spesso si registrano lunghe code in attesa del proprio turno al banco) ma anche per non incorrere in situazioni di grave mancanza di personale in un periodo in cui il personale laureato è, in generale, particolarmente carente (ricordiamo che alla fine del 2022, 3 dottoresse su 5 assunte si sono dimesse nell'arco di 3 mesi) si è ritenuto opportuno rafforzare la struttura inserendo una persona laureata (a 18 ore settimanali) ed incrementando di 12 ore la presenza di una commessa.

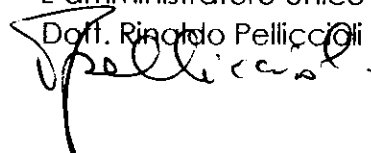
I costi del personale dipendente sono conseguentemente aumentati rispetto all'anno 2022 ma la prospettiva è di una maggiore indipendenza dai liberi professionisti con una riduzione della spesa per la copertura dei loro ingaggi.

Da segnalare che il rafforzamento della pianta organica con l'inserimento di una nuova figura laureata ha permesso di ridurre l'impatto dato dalla prolungata assenza per malattia della Dott.ssa Lupini Moira (6 mesi da novembre 2022 ad aprile 2023) e, anche nel corso dell'anno 2024, l'assenza del dimissionario Dott. Perna che, ad oggi, nonostante la proroga dei termini del bando pubblico per l'assunzione di un nuovo farmacista in sua sostituzione, non ha dato esito per via della assenza di candidati.

Ricordiamo che la farmacia è aperta tutti i giorni dalle 8.30 del mattino alle 20.30 di sera da lunedì a sabato e la domenica dalle 09.00 alle 19.00; oltre ai turni notturni. Il totale delle ore di apertura al pubblico, con l'esclusione dei turni notturni, è di 82 ore settimanali.

La previsione dell'inserimento di una ulteriore dottoressa era finalizzata a garantire la presenza di almeno - mediamente - due dottoresse in tutte le ore di apertura al pubblico (164 ore settimanali), cosa che si ritiene necessaria per offrire un adeguato servizio, una minore dipendenza dai liberi professionisti (sempre più difficili da reperire ed esigenti).

Attualmente, anche a seguito delle dimissioni del Dott. Perna, la copertura garantita dal nostro personale laureato è di 150 ore settimanali, comunque inferiore al fabbisogno.

L'amministratore Unico  
Dott. Rinaldo Pelliccioli  


**Indicatori sul concreto perseguimento degli obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento Art. 19, c. 7, d.lgs. n. 175/2016**

Descrizione	codifica	Indicatore	Valore atteso	Valore raggiunto
rispetto delle disposizioni regolamentate dal codice dei contratti per l'acquisto di beni e servizi	efficienza	100% acquisti nel rispetto della norma	100%	100%
rispetto delle disposizioni previste dalla normativa anticorruzione e trasparenza	efficienza	100% attuazione misure previste dalla norma	100%	100%
rispetto delle norme in materia di tracciabilità dei pagamenti	efficienza	100% attuazione misure previste dalla norma	100%	100%
razionalizzazione delle spese di acquisti di beni e servizi	economicità	rapporto fra costi e ricavi anno indagato / rapporto fra costi e ricavi anno precedente	Inferiore o uguale a 1	1
prosecuzione delle azioni per incrementare e/o mantenere gli utili	economicità	totale utili anno indagato / totale utili anno precedente	Uguale o maggiore di 1	0,8
mantenimento di servizi accessori, come a esempio la prenotazione di visite e esami specialistici presso strutture ospedaliere pubbliche e private accreditate mediante utilizzo tessera sanitaria	qualità dei servizi affidati	numero servizi accessori anno indagato / numero servizi accessori anno precedente	Uguale o maggiore di 1	1
incidenza del personale	efficienza	rapporto costo del personale e totale costi anno indagato / rapporto costo del personale e totale costi anno precedente	Inferiore o uguale a 1	1,3
indice ROS (Return on sales) (profittabilità operativa dell'azienda in relazione alle vendite effettuate in un lasso di tempo predefinito)	efficienza	rapporto indice ROS anno indagato / rapporto indice ROS anno precedente	Uguale o maggiore di 1	0,82
indice ROI (Return on investment) (redditività del capitale investito)	efficienza	rapporto indice ROI anno indagato / rapporto indice ROI anno precedente	Uguale o maggiore di 1	0,84
indice ROE (Return on equity) (redditività del capitale proprio)	efficienza	rapporto indice ROE anno indagato / rapporto indice ROE anno precedente	Uguale o maggiore di 1	0,85